

# التمويل الاسلامى للمشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر المنهج والطريق

دليل ارشادى لمؤسسات التمويل الصغير والبالغ الصغر لتطبيق اليات التمويل الاسلامى

مجدى حسين اسماعيل  
استشارى تمويل وتنمية مشروعات صغيرة واقراض بالغ الصغر

[Mhssine24@yahoo.com](mailto:Mhssine24@yahoo.com)  
[Magdyismail58@yahoo.com](mailto:Magdyismail58@yahoo.com)

---

## المنشآت البالغة الصغر والصغيرة في مصر.

المنشآت البالغة الصغر والصغيرة تلعب دوراً هاماً في التنمية الاقتصادية، و الاجتماعية بمصر ، فهي تمثل ٩٨-٩٩ في المائة من مؤسسات القطاع الخاص غير الزراعي، وتوظف ٦٠ في المائة من القوة العاملة في مصر. ومع ذلك، لم يحقق القطاع المالي في مصر الكثير لخدمة هذه القطاع، وبرامج التمويل المتناهي البالغ الصغر الحالية توفر خدمات مالية لأقل من ٢٠ في المائة من سوق التمويل الصغير والبالغ الصغر في القطر بأكمله و ترك نسبة هائلة في حاجة إلى خدمات مالية لسنوات عديدة قادمة.

### الهدف من اعداد الدليل الارشادي

في سياق الاطار السابق الهدف من اعداد ورقة العمل توفير مبادئ ارشادية تكون بمثابة دليل لمؤسسات التمويل الصغير والبالغ الصغر لتطبيق اليات التمويل الاسلامي ولتنشر الوعي الصحيح لمبادئ التمويل الاسلامي للاغراض التالية:

أ) إتاحة بدئل تمويلي لعملاء مؤسسات التمويل البالغ الصغر يتوافق مع متطلباتهم و رغباتهم التمويلية والاجتماعية.

ب) تشجيع مؤسسات التمويل المتناهي لاتاحة التمويل المتناهي الصغر لعدد غير محدود من الفقراء المسلمين الذين يحجمون عن استخدام نظم تمويله تتعارض ولا تتفق مع معتقداتهم ومبادئ الشريعة الاسلامية.

ج) نشر الوعي الصحيح لمبادئ التمويل الاسلامي وازالة المخاوف التي لدى بعض المؤسسات المالية من تطبيق اليات التمويل الاسلامي "على الرغم من ان مصر بلد الازهر الشريف والذي تخرج الكثير من العلماء الاجلاء منه و الذين جابوا العالم ونشروا تعاليم الدين الاسلامي الصحيح في جميع ارجاء المعمورة الا ان من المضحك المبكى ان هناك كثير من المؤسسات المالية في مصر تستمد معلوماتها عن التمويل الاسلامي من خبراء غربيين وتستقدم بيوت خبرة اجنبية غربية لاعداد بحوث عن التمويل الاسلامي والاقتصاد الاسلامي مما يؤدي الى نقل معلومات مغلوطة وغير صحيحة عن التمويل الاسلامي وتطبيقاته وبالتالي هناك عدد محدود جدا من المؤسسات المالية التي توفر الخدمات المالية مستخدمة اليات التمويل الاسلامي للمشروعات الصغيرة.

مجدى حسين اسماعيل

استشارى تمويل وتنمية مشروعات صغيرة واقراض بالغ الصغر

[Mhssine24@yahoo.com](mailto:Mhssine24@yahoo.com)  
[Magdyismail58@yahoo.com](mailto:Magdyismail58@yahoo.com)

## المحتويات

---

المقدمة.....	١
الجزء الأول- التمويل المتناهي الصغر.....	١
الجزء الثاني- العناصر الرئيسية للمنهج الاسلامى فى التمويل.....	١١
الجزء الثالث- اوجه التشابه والاختلاف بين نظم التمويل التقليدية ونظام التمويل الاسلامى.....	١٤
الجزء الرابع- منتجات التمويل الاسلامى والتي تصلح لتمويل المشروعات متناهية الصغر.....	٢١
الجزء الخامس- نظام التكافل.....	٢٥

## المقدمة:

قد تشكو مصر من الشكوى من مشكلة السكان ولكن ملايين السكان الذين يمثلون المشكلة سوف يصبحون جزءا من رأس المال القومى بمعنى الكلمة اذا اتجهوا الى اقامة مشروعاتهم الصغيرة واذا التقت ارادة الامة على تشجيع هذا الاتجاه ودعمه. ومن الممكن أن يتم هذا دون تكلفة كبيرة وقد يكون دون تكلفة على الإطلاق لو أخذنا فى الاعتبار عائد تلك المشروعات الذى قد يكون اسرع واضخم مما يتصور الكثيرون.

ولسوف يقول البعض أن مثل هذه المشروعات الصغيرة لا يمكن أن تكون وحدها قاعدة التنمية وأنه لابد من المشروعات الكبرى وهذا صحيح ولا خلاف عليه. ولكن ملايين البشر التى لن تجد لها اليوم مكانا فى المشروعات الكبرى بحكم طبيعة هذه المشروعات واحتياجها الى كثير من المعدات وقليل من الابدى العاملة سوف يتحتم عليها ان تشق لنفسها روافد صغيرة سوف تصب فى النهاية فى مجرى النمو العام..

والمشروعات الصغيرة وحتى الأنشطة المنزلية هى فى النهاية سند للمشروعات الكبيرة بقدر ماتزيد الدخل وتزيد القدرة الشرائية على الأقل. ثم ان المشروعات الصغيرة والأنشطة المنزلية بالذات كانت مراحل تاريخية كاملة مرت بها الامم المتقدمة قبل ان تقيم مشروعاتها العملاقة. وما زال كل من هذين النوعين من المشروعات قائم لم يستبعد أى منهما.

وما زالت المشروعات الصغيرة توفر فرص العمل لقطاع واسع من السكان. وما زالت الأنشطة المنزلية ذاتها موضع ترحيب فى البلاد المتقدمة لهذا الغرض ذاته.

## نظرة عامة

من عناصر نجاح برامج تمويل المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر هو تنوع ادوات ومناهج نظم التمويل " فبدأ ان منهج واحد يتناسب مع الجميع مبدأ خاطئ". مما يثبت صحة العبارة السابقة هو ان هناك جمهور عريض من الفقراء النشطين اقتصاديا فى البلدان الاسلامية لم يتقدم للاستفادة من خدمات التمويل المتناهى الصغر لان النظم التقليدية لا تلبى رغباتهم ولا تتماشى مع معتقداتهم. كما ان نجاح برامج التمويل المتناهى الصغر تعتمد فى الاساس على تعدد قنوات توفير الخدمات المالية مما يستلزم تقديم عدة مناهج ونظم تحفز جمهور عريض من غير المستفيدين من الخدمات المالية على التقدم للاستفادة بتلك الخدمات.

ان من الاخطاء الشائعة لكثير من ممارسى التنمية فى البلدان النامية والفقيرة وينقلون المناهج الاوربية والغربية دون ان يخذوا بعين الاعتبار درجة تفاعل الافراد مع هذه البرامج والنظم ومدى قدرة المناهج المنقولة على تلبية متطلبات ومعتقدات هؤلاء الافراد.

هناك الكثير من العناصر المشتركة بين التمويل الاسلامى والمبادئ التنموية للتمويل المتناهى الصغر. فالاسلام يشدد على العوامل الاخلاقية والمعنوية والاجتماعية للنهوض بالمساواة والانصاف لصالح المجتمعات ككل ومبادئ تشجع على المشاركة وحقوق الافراد وحقوق الملكية وقدسيتها العقود كما ان الاسلام يشجع المراءة على تملك المشروعات والفصل بين الذمة المالية للمراءة والرجل وكلها جزء من من المنهج الاسلامى التى يقوم عليها النظام المالى.

ان النظم المالية الاسلامية يمكن ان تلعب دورا حيويا فى التنمية الاقتصادية والحد من الفقر فى العديد من البلدان الاسلامية.

ان منهج التمويل الاسلامى مرشح للتطبيق بنجاح ببرامج تنمية المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر، فالتمويل الاسلامى يعزز روح المبادرة والمشاركة والتوسع فى تمويل الفقراء النشطين اقتصاديا باستخدام نظم التمويل الاسلامى والتي قد تكون اداة فعالة لتنمية المجتمع.

## التمويل الإسلامي للمشروعات المتناهية الصغر.

كثير من السكان الذين يعيشون في البلدان ذات الأغلبية المسلمة لا تستخدم الخدمات المالية المعروضة للمشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر نظرا لتعارض تلك الخدمات المالية التقليدية مع مبادئ الشريعة الإسلامية. في السنوات الأخيرة، قامت بعض مؤسسات التمويل الصغير بتوفير منتجات مالية لخدمة العملاء ذوي الدخل المنخفض بما يتفق مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

إن استخدام منهجية التمويل الإسلامي للمشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر تمكن من تطبيق المبادئ الاجتماعية الإسلامية بالعناية لمن هم أقل حظا في الأحوال المعيشية من الفقراء وكذلك زيادة عدد العملاء وخاصة من فقراء المسلمين الذين يرفضون استخدام نظم تمويله تتعارض ولا تتفق مع معتقداتهم ومبادئ الشريعة الإسلامية.

## الجزء الأول- التمويل المتناهي الصغر وتخفيف حدة الفقر

### التمويل المتناهي الصغر وتخفيف حدة الفقر

تخفيف حدة الفقر هو أكبر تحد أخلاقي لهذا القرن. فأكثر من ثلاثة بلايين من البشر في هذا العالم يعيشون في فقر مدقع. إن المجتمعات الإسلامية هي أكثر المجتمعات المعنية في العالم في مجال التصدي لمشكلة الفقر. إن العالم الإسلامي يمثل قوة بشرية هائلة تتألف من ما يزيد على ١.٢ بليون نسمة، وتمتد من السنغال إلى الفلبين-تتركز في ست مناطق رئيسية: شمال أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، والشرق الأوسط، وآسيا الوسطى، وجنوب آسيا، وجنوب شرق آسيا.

وباستثناء عدد قليل من البلدان في جنوب شرق آسيا والشرق الأوسط، هناك نسبة عالية ومتزايدة في مستويات الفقر في المناطق الحضرية والريفية على السواء في البلدان ذات الغالبية المسلمة. هذا بالإضافة إلى ارتباط مستويات الفقر بانخفاض الانتاجية بدرجات متفاوتة.

كثير من الناس في مصر كانوا يوما يعتقدون ان الحكومة القومية مسؤولة عن تخفيف حدة الفقر وإدارة عملية التنمية وكانو يعتقدون ان اقامة الصناعات الكبيرة وبرامج التنمية الزراعية هي مفتاح الرخاء وأن الاستثمار ينبغي تبعا لذلك ان يوجه أولا الى المشروعات الضخمة واليوم بدأ الناس يتحققون ان الامر ليس بهذه البساطة . وأن التنمية تحتاج الى ادارة والى استثمارات من انواع كثيرة وعلى مستويات كثيرة مختلفة وليس اصغر المشروعات حجما هو اقل المشروعات اهمية.

من المعترف به الان انه يمكن عمل الكثير لمساعدة الاسر الفقيرة والمجتمعات المحلية الفقيرة والبلدان الفقيرة لرفع مستوى معيشتهم من خلال برامج لاقامة المنشآت الانتاجية والخدمية الصغيرة وتشجيعها. ومن خلال تشجيع أنشطة منزلية تزيد الدخل . ويعتقد البعض ان هذا هو الطريق الوحيد الذى يمكن من خلاله ان نتأكد من ان عائد التنمية القومية يوزع توزيعا عادلا . لان مشروعات التنمية الكبيرة التى زادت الدخل القومية كثيرا ما تركت على حالها ترزح تحت عبء الفقر.

والان توجد انواع كثيرة من الهيئات. مابين حكومات ووكالات دولية وجمعيات للتنمية المحلية تستثمر مواردها فى برامج من هذا النوع. ومن اكثر هذه البرامج اهمية ماينفذ على المستوى المحلى . ويجرى تنفيذ برامج المشروعات الصغيرة المحلية فى بلاد كثيرة . وتعمل هذ البرامج على رفع مستويات المعيشة فى المجتمعات المحلية فى بلاد كثيرة وتعمل هذه البرامج على رفع مستويات المعيشة بطرق عديدة:  
(أ) زيادة فرص التوظيف المتاحة للسكان المحليين  
(ب) اقامة مشروعات جديدة تزيد عرض السلع والخدمات  
(ج) مساعدة المشروعات القائمة لزيادة انتاجيتها  
(د) دعم الأنشطة المنزلية التى تحقق للأسرة دخولا اضافية.

ان نجاح برامج المشروعات الصغيرة لايتحقق الا اذا تلائم بمنتهى العناية مع ظروف المجتمع الذى وصع من اجله واذا ركز على مساعدة السكان المحليين لاستخدام الموارد المحلية لرفع مستوى معيشة المجتمع المحلى.

### منتجات التمويل الصغير

الرأي السائد بين خبراء برامج الحد من الفقر في جميع أنحاء العالم " توفير منتجات وخدمات التمويل المتناهي الصغر المناسبة للفقراء بطريقة مستدامة يساعد على خفض مستويات الفقر". لذلك، من المهم أن نتفهم جيدا ما هي حاجة الفقراء من حيث الخدمات المالية.

أحتياجات الفقراء في البلدان الإسلامية، لا تختلف كثيرا عن الفقراء في المجتمعات الأخرى. فهم بحاجة إلى الخدمات المالية لاقامة مشروعات تدر دخل لائق يساعدهم على مواجهه الظروف المعيشية وكذلك مواجهة الاحداث والظروف التى تستدعى أنفاق المزيد من الاموال مما قد تكون متاحة معهم.

لقد اشار الخبراء بشكل عام إلى ثلاث فئات رئيسية من مثل هذه الاحتياجات: احتياجات اجتماعية و مناسبات واحتياجات طارئة، وفرص الاستثمار. وتشمل المناسبات (الميلاد والزواج والموت، وبناء المساكن، الشيوخوخة) أو الاحتياجات المتكررة (التعليم، والمهرجانات، وأوقات الحصاد). وتشمل حالات الطوارئ الأزمات الشخصية التي تواجه كل أسرة معيشية مثل المرض أو الإصابة، وفاة عائل الأسرة أو فقدان فرص العمل، والسرقة، والكوارث الطبيعية مثل الزلازل والفيضانات والمجاعات.

وكذلك فرص اقامة مشروعات تجارية أو شراء الأصول المنزلية تعتبر أيضا من الاحتياجات الدورية للقراء النشطين اقتصاديا ولتغطية النفقات المالية المطلوبة سواء لمواجهة الاحتياجات المعيشية وحالات الطوارئ واقامة المشروعات، وشراء الاصول، هناك حاجة إلى الائتمان الصغر. في الواقع قد يحتاج الفقراء أكثر من مجرد الائتمان. أنهم بحاجة إلى مجموعة من الخدمات المالية بما في ذلك الائتمان والمدخرات وتحويل الاموال والتأمين في أشكال عديدة.

### الائتمان (القروض متناهية الصغر)

الائتمان هو الأموال المقترضة بشروط محددة للسداد. عندما تكون السيولة النقدية لمتراكمة غير كافية لتمويل الأعمال تجارية وعندما يتجاوز العائد على المشروع تكلفة القرض، فمن المنطقي الاقتراض بدلاً من تأجيل بدء النشاط التجاري لحين توافر المدخرات.

عموما يتم توفير القروض للاغراض الإنتاجية و توليد الإيرادات من الأعمال تجارية. بعض مؤسسات التمويل المتناهي الصغر تعمل أيضا على توفير قروض استهلاكية، "مناسبات إسكان ظروف خاصة. بينما يصر العديد من مؤسسات التمويل الصغير أن يتم توفير القروض الإنتاجية فقط، أي القروض التي تزيد من سيولة المشروع.

بوجه عام تنقسم أساليب توفير القروض إلى فئتين : الاقراض الفردي و الاقراض الجماعي اعتمادا على كيفية توزيع و ضمان القروض.

- بالنسبة الى القروض الفردية يتم توفيرها للأفراد بناء على قدرتهم على تزويد مؤسسة التمويل المتناهي الصغر بما يفيد القدرة على السداد وبعض من الضمانات.
- ام قروض المجموعة فتعتمد على توفير القروض لمجموعات -أما لأفراد، هم أعضاء في المجموعة ويضمن كل منهما الآخر أو قرض مشترك .

القروض التجارية، التي توفرها مؤسسات التمويل المتناهي الصغر التقليدية يتم النظر اليها من قبل الكثير من فقراء المسلمين على انها مخالفة للشريعة الاسلامية ولايتعاملون معها. بينما بعض فقراء المسلمين الذين لا يوجد امامهم بدائل ويعانون من طغوط شديدة للحصول على احتياجاتهم النقدية قد يلجأون للاقتراض من مؤسسات التمويل التقليدية. والغالبية المسلمة تفضل عدم الحصول على تلك القروض.

هناك مجموعة متنوعة من الآليات التي لا تشكل انتهاكا للشريعة الإسلامية. والتي يتم تطبيقها بمؤسسات التمويل الصغير الاسلامية عبر أنحاء العالم من هذه الآليات ، القرض الحسن المراجعة مع "البيع بثمن أجل"، الإجارة بيع السلام إلخ.

### المشاركة

قد يحتاج صاحب المنشأة البالغة الصغر تلبية احتياجاته من التمويل عن طريق المشاركة و يسمى التمويل بالمشاركة تمويل راس المال المتناهي الصغر ، وتوجد عدة طرق لتمويل رأس المال ، مثل تمويل المضاربة، و المشاركة و المزرعة.

## المدخرات الصغيرة:

خدمة الادخار كثيراً ما لا تتوفر للفقراء لسببين رئيسيين. أولاً، هناك اعتقاد خاطئ بأن الفقراء لا يدخرون وغير قادرين على الادخار. بمعنى أن الطلب على الادخار منخفض وغير ملحوظ والسبب الثاني انعدام خدمات الودائع التي تتوافق مع احتياجاتهم وتطلعاتهم.

ان الفقراء يرغبون في فتح حسابات ادخارية ذات درجة عالية من من الامان والسلامة والسيولة والربحية هذه بالإضافة الى احتياجات وتوقعات فقراء المسلمين من توافر شروط الشريعة "على الرغم من اتخاذهم سعر الفائدة معيار للمقارنة

## التحويلات المصرفية

يتم تعريف التحويلات النقدية انها جزء من إيرادات العمال المهاجرين التي يتم إرسالها إلى أفراد الأسرة أو أفراد آخرين في مواطنهم الأصلية. وتشمل التحويلات المحلية والدولية على حد سواء. أعدادا ضخمة من الفقراء الذين لهم أقارب يعيشون ويكسبون عيشهم في أماكن نائية. أنهم بحاجة إلى الخدمات المتعلقة بإرسال واستلام الأموال

## التأمين

الفقراء، مثل غيرهم من الأشخاص ولكن ربما أكثر احتياجاً، تواجه مجموعة متنوعة من المخاطر وعدم اليقين، مثل وفاة عائل الأسرة، أو خسائر في المحاصيل والثروة الحيوانية والسكن نتيجة للكوارث الطبيعية. هذه الصدمات تضرب الأسر الفقيرة، لأنهم لا يستطيعون تعويض تلك الممتلكات التأمين الصغير هو حماية الأشخاص ذوي الدخل المنخفض ضد إخطار في مقابل الحصول على المدفوعات النقدية العادية (أقساط) متناسبة مع احتمال حدوث الخطر وتكلفة المخاطر التي تنطوي عليها. كما هو الحال مع جميع أشكال التأمين، تجميع المخاطر يسمح لعدد من الافراد أو الجماعات اقتسام تكاليف حدثاً محفوفة بالمخاطر. لخدمة الفقراء جيداً، يجب أن يستجيب التأمين للاحتياجات ذات الأولوية لحماية المخاطر، سهل الفهم، وأسعار معقولة. من المفضل ان يكون هناك عدة أنواع مختلفة من التأمين تلبي احتياجات الفقراء وذوي الدخل المنخفض. وفقاً لمعظم علماء المسلمين التأمين وفقاً للإطار الإسلامي ومن الناحية المثالية يجب الا يهدف للربح ويأخذ شكل التكافل خلاصة القول، التمويل المتناهي الصغر يعني توفير الخدمات المالية للفقراء وذوي الدخل المنخفض والذين يتم استثنائهم من النظم المالية الرسمية. ولا يستطيعون الوصول إلى الخدمات المالية، مثل الائتمان ورأس المال والمدخرات، التأمين، و التحويلات المالية الصغيرة. إن توفير الخدمات المالية للفقراء تمكنهم من المشاركة في التنمية الاقتصادية ولو بشكل محدود أن توفير الخدمات المالية يساعد الفقراء على زيادة دخل الأسرة والأمن الاقتصادي، وبناء الأصول والحد من الفقر.

عدد كبير من الدراسات المتعلقة بالفقر تشير إلى أن استبعاد الفقراء من النظام المالي عامل رئيسي مساهم لعدم تمكنهم من المشاركة في عملية التنمية. إن النظم المالية الرسمية لاتخدم أكثر من عشرين إلى ثلاثين في المائة من السكان. الغالبية العظمى من أولئك الذين يستبعدون من تلك النسبة غالبيتهم من الفقراء . ان عدم الحصول على الخدمات المالية، تجعل الاحوال المعيشية لهذه الأسر صعبة للغاية فلا تستطيع الاستفادة من الفرص الاقتصادية وبناء الأصول وتمويل تعليم أطفالهم وحماية أنفسهم ضد الالمخاطر. وهكذا، يتسبب استبعادهم من النظام المالي الرسمي الى، ربطهم في دائرة مفرغة من الفقر.



## تنمية المشروعات المتناهية الصغر

ان تنمية المشروعات المتناهية الصغر تعنى جميع المساعدات الفنية والمالية التى يمكن توفيرها للحرفيين الافراد او اصحاب المنشآت المتناهية الصغر لزيادة قدرتهم الانتاجية مما يساعد على توفير وزيادة الدخل لاسرهم واسر العاملين لديهم.

هذه المساعدات قد تشمل التمويل ومجموعة من المساعدات الفنية والتدريب وبعض الخدمات الاخرى الموجهة والتى تلبي احتياجاتهم." الوصول الى الموارد المالية وعلى الاخص راس المال العامل معلومات فنية عن كيفية انتاج المنتج، سوق المنتج او الخدمة....."

بالاضافة الى ما سبق قد توفر المؤسسات الداعمة الية ربط بين المشروعات المتناهية والمشروعات الكبيرة والمتوسطة والمصدرين "هذا على المستوى الراسى" كما تقوم بعض المؤسسات بأنشاء شبكات لربط المشروعات المتناهية بعضها ببعض "على المستوى الافقى" مما يحقق التكاملية والربط بين المشروعات وضمن تسويق المنتجات وتبادل الخبرات.

ان برامج تنمية المشروعات الصغيرة تقدم المساعدة لجمهور واسع النطاق من ذو الدخل المحدود الذين يعتمدون على كسب معيشتهم من العمل الذاتى او تملكهم لمنشآت متناهية الصغر "فى هذه الحالة تكون المساعدات الفنية محدوده".

وفى نفس الوقت توفر المساعدات الفنية لاصحاب المشروعات المتناهية الذين يكافحون لتنمية مشروعاتهم اقتصاديا.

هذا الخليط يحتوى على الباعة الجائلين للمواد الغذائية والاستهلاكية و صغار موردى الخدمات والحرفيين ومصنعي المنتجات الجلدية والخشبية والمعدنية وغالبية هؤلاء يتركزون فى المناطق الحضرية ولا يقتصر دعم تنمية المشروعات المتناهية على المناطق الحضرية فقط بل يمتد ليشمل تلبية احتياجات قطاع عريض من صغار المزارعين سواء بالنسبة للأنشطة الزراعية او الأنشطة غير الزراعية . "كتربية الثروة الداجنة و الثروة الحيوانية"

ان هناك اعداد كبيرة محتملة للانضمام الى سوق العمل الحر وهم فى حاجة ماسة الى الاسفاده من تلك البرامج.

ان اصحاب تلك المنشآت من الفقراء النشطين اقتصاديا يواجهون الكثير من العقبات لتحقيق النمو والنجاح المنشود. وتتمثل تلك العقبات فى توفير التمويل عن طريق الاقتراض من البنوك، الاقتار التدريب على ادارة المنشآت الصغيرة، بعض المعارف الفنية. كما نجد ان العادات الثقافية قد تحد من تملك المرأة المنشآت الصغيرة.

ان تلك المشروعات تعمل فى ظل ظروف غير مؤكدة . فعليهم ان يبقوا بالموارد القليلة التى يملكونها فى ظل ظروف صعبة فمن المؤكد ان اى مساعدات يتم توافرها من تنمية مهارات او تنمية موارد ستساعدهم على التغلب على المصاعب وتملك الاصول وتحفيزهم ليصبحوا اكثر دينامكية.

## نماذج التمويل المتناهي الصغر

توفر مؤسسات التمويل المتناهي الصغر الخدمات المالية المصممة خصيصا لاحتياجات وظروف اصحاب المشروعات الفقراء النشطين اقتصاديا. تتميز برامج التمويل المتناهي الصغر الجيدة بالقروض الصغيرة، وعادة ما تكون قصيرة الأجل؛ مع تبسيط، أجراءات الفرض؛ صرف القروض المتكررة بالسرعة المطلوبة؛ وتتواجد بالموقع الملائم مع توفير للخدمات فى الوقت المناسب.

وهكذا يكون لمؤسسات التمويل المتناهي الصغر الخصائص المميزة التي تجعل منها مؤسسات متخصصة للتمويل المتناهي. ان ما يميز التمويل المتناهي الصغر عن نظم التمويل الاخرى هي توفير منهج بديل للضمانات التي تأتي من مفهوم المسؤولية المشتركة. في هذا السياق يشكل الأفراد مجموعات صغيرة تتقدم للتمويل

يتدرب أفراد هذه الجماعات الصغيرة على العناصر الأساسية للتمويل والمتطلبات التي يتعين عليهم الوفاء بها من اجل الاستثمار في الحصول على التمويل. تصرف الأموال للأفراد داخل المجموعة بعد موافقة باقى الأعضاء الآخرين في المجموعة. سداد التمويل هي مسؤولية مشتركة بين جميع أعضاء المجموعة. وبعبارة أخرى انهم يشاركون في مخاطر عدم السداد. إذا لم يقم أحد الافراد بالسداد، يقوم باقى أعضاء المجموعة بالسداد نيابة عنه.

يعتبر هذا الاجراء اساس لمنح الائتمان المطلوب وهو من الاليات الفعالة للسداد لعدم السداد قد يعني تعليق مؤقت من الحصول على تمويل من البرنامج لعدم الحصول على ضمانات المجموعة. في معظم الحالات، يتم هيكلة برامج التمويل المتناهي الصغر على منح الائتمان بمبالغ صغيرة ويكون السداد أسبوعي على فترة سداد قصيرة لا تتجاوز العدة اشهر ويمنح المستفيدون قروض متدرجة مما يساعد على خفض مخاطر عدم السداد.

أن النموذج الذي يطبق المنهجية المذكورة في العديد من البلدان هو نموذج بنك غرامين. الذي يستهدف الفقراء وعلى الاخص مجموعات تتألف معظمها من النساء. ويتطلب النموذج العمل الميداني المكثف من الموظفين وتحفيزهم والإشراف على مجموعات المقترضين. والتي عادة تتألف من خمسة أعضاء، يضمن كل منهم الآخر. هناك عدد من العناصر يمكن تغييرها؛ ولكن الإطار الرئيسي للنموذج يستند إلى ضمان المجموعة والتمويل المتدرج كاحد بدائل الضمان مما يساعد على التخفيف من مخاطر عدم السداد. فام بنك بنغلاديش الإسلامي المحدود بتطبيق النموذج مستخدماً مبادئ، متوافقة مع الشريعة الإسلامية في بنغلاديش.

النموذج الثاني الذي تم تطبيقه على نطاق واسع في أمريكا اللاتينية وأفريقيا هو نموذج بنك القرية. ويعتمد النموذج على اختيار أو اشراك وكالة تنفيذية تقوم بتكوين مجموعات من حوالي ثلاثين إلى خمسين من افراد القرية و يتم توفير رأس المال "الخارجي" اللازم لتمويل افراد المجموعة.

يتم سداد القروض اسبوعيا على الا تزيد فترة السداد عن أربعة أشهر، يتم سداد اصل القرض والفوائد في نهاية الاربعة اشهر إلى الوكالة المنفذة. بنك القرية الذي يقوم بالسداد الكامل مؤهل للحصول على قروض متواصلة، بأحجام قروض مرتبطة بمستوى أداء أعضاء بنك القرية في تجميع و تراكم المدخرات. ضغط الأقران يعمل على الحفاظ على السداد الكامل، وبالتالي ضمان مواصلة دفعات رأس المال، وبالتالي تجميع المدخرات. المدخرات المتراكمة في بنك قرية تستخدم أيضا في التمويل. في حالة تراكم رأس المال الكافي داخليا ببنك القرية، يتم التخرج لتصبح مؤسسة مستقلة وقائمة بذاتها (عادة خلال فترة زمنية مدتها ثلاث سنوات). وقد نفذ بنجاح هذا النموذج بطريقة متوافقة مع الشريعة الإسلامية في جبل الحص، سوريا فينكا أفغانستان.

أما النوع الثالث من نماذج مؤسسات التمويل المتناهي الصغر هو "الاتحاد الائتماني" (CU). ويستند الاتحاد الائتماني على مفهوم المنفعة التبادلية. فالالاتحاد الائتماني ذو طبيعة تعاونية غير هادف للربح يملكه ويشرف عليه ويديره أعضاؤه. ويعمل الاتحاد الائتماني على تعبئة المدخرات، وتقديم القروض للأغراض الإنتاجية وهو قائم على العضوية المشتركة وتملك السندات.

الاتحاد الائتماني ينتمي الى اتحاد عام يعزز اقامة الاتحادات الائتمانية ويوفر التدريب والدعم الفني. يتركز عمل الاتحادات الائتمانية أساسيا وعلى الاخص سرى لانكا. كما يوجد في اندونيسيا اتحاد ائتماني يعمل وفقا للشريعة الإسلامية.

أما النموذج الرابع والذي نشأ في الهند يسمى (جماعات العون الذاتي). تتكون كل جماعة من حولى عشر-خمس عشرة عضو متجانسين نسبيا من حيث الدخل. تقوم فكرة جماعات العون الذاتي على تجميع المدخرات لأعضاء المجموعة معا ويتم استخدام رصيد المدخرات في منح القروض لأعضاء المجموعة. كما تسعى جماعات العون الذاتي الى التمويل الخارجي لزيادة الموارد المالية الداخلية. أحكام وشروط القروض تختلف بين جماعات العون الذاتي، تبعاً للقرارات الديمقراطية الصادرة من الأعضاء. تدعم المنظمات غير الحكومية جماعات العون الذاتي، لكن الهدف (كما هو الحال مع بنك القرية) هو أن تصبح مؤسسات قائمة بذاتها

تجدر الإشارة إلى أنه في حين أن معظم النماذج المذكورة هي ممارسة للتمويل المتناهي الصغر التقليدي الذي يعتمد على فائدة المال المقترض، هناك أيضا النظائر الإسلامية التي تسعى إلى التمسك بالشريعة الإسلامية. ولذلك، لا يوجد شيء في نماذج التمويل المتناهي الصغر التقليدية التي تجعلها أساسا غير متناسقة أو غير متوافقة مع القيم والشريعة الإسلامية.

## المبادئ الأساسية للتمويل متناهي الصغر

تم اعداد هذه المبادئ و اقرارها من خلال المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء وأعضائها البالغ عددهم ٢٨ من الجهات المانحة وقد تم ايضا التصديق على هذه المبادئ من قبل قادة الثمانية فى قمة الثمانية فى ١٠ يونيو ٢٠٠٤

١. الفقراء لايحتاجون الى القروض فقط بل الى مجموعة متنوعة من الخدمات المالية. يحتاج الفقراء مثلهم مثل الآخرين الى مجموعة متنوعة من الخدمات المالية الملائمة والمرنة بأسعار معقولة. ولايحتاج الفقراء الى القروض فقط بل ايضا الى الادخار والتحويلات النقدية والتأمين كل حسب وضعه.
٢. التمويل المتناهي الصغر يعتبر اداة قوية لمكافحة الفقر. الحصول على الخدمات المالية بشكل مستمر يمكن الفقراء من زيادة الدخل وتكوين الاصول وتخفيض فرص تعرضهم الى المخاطر الخارجية. يجعل التمويل المتناهي بالغ الصغر من الممكن للأسر الفقيرة الانتقال من مجرد توفير تكاليف المعيشة اليومية يوما بيوم الى التخطيط للمستقبل والاستثمار فى تحسين الاحوال المعيشية والصحية.
٣. التمويل بالغ الصغر يعنى بناء انظمة مالية تقدم خدمات للفقراء. يشكل الفقراء الاغلبية الكبيرة من السكان فى معظم الدول النامية الا ان العدد الاكبر من الفقراء مازالوا يفتقرون القدرة على الحصول على الخدمات المالية الاساسية فى بلدان كثيرة. مازال ينظر للتمويل بالغ الصغر على انه قطاع هامشى وعلى انه بصورة رئيسية مصدر اهتمام تنموى للجهات المانحة والحكومات والمستثمرين ذوى المسؤولية الاجتماعية. لتحقيق امكانات التمويل بالغ الصغر الكاملة فى الوصول الى عدد كبير من الفقراء يجب ان يصبح جزءا لايتجزأ من القطاع المالى.
٤. الاستثمارية المالية ضرورية للوصول الى اعداد كبيرة من الفقراء. لايستطيع معظم الفقراء الحصول على الخدمات المالية بسبب نقص مؤسسات الوساطة المالية القوية العاملة على مستوى التجزئة. لايعتبر انشاء مؤسسات مالية قابلة للاستمرار غاية فى حد ذاته. بل هى الطريقة الوحيدة للوصول الى حجم ذى شأن واثرا بعيد بكثير لما يمكن ان تموله الهيئات المانحة. قابلية الاستثمار هى قدرة مؤسسات التمويل بالغ الصغر على تغطية جميع تكاليفها وهى تجعل من الممكن استمرار عمل مؤسسات التمويل بالغ الصغر على تغطية جميع تكاليفها وهى تجعل من الممكن استمرار عمل مؤسسات التمويل بالغ الصغر واستمرار تقديم الخدمات المالية للفقراء. وهذا لان تحقيق الاستثمارية المالية يعنى تخفيض تكاليف المعاملات وعرض منتجات وخدمات افضل تلبي احتياجات البلدان المتعاملة مع المؤسسات المعنية والعتور على طرق جديدة للوصول الى الفقراء الغير قادرين على التعامل مع البنوك
٥. التمويل بالغ الصغر معنى بانشاء مؤسسات مالية محلية دائمة. بناء الانظمة المالية من اجل الفقراء يعنى انشاء مؤسسات وساطة مالية محلية سليمة يمكنها تقديم خدمات مالية دائمة للفقراء. ينبغى على هذه المؤسسات ان تكون قادرة على تعبئة واعادة تدوير المدخرات المحلية وتقديم الائتمان ومجموعة متنوعة من الخدمات. الاعتماد على التمويل من الجهات المانحة والحكومات سيقطع تدريجيا مع نضوج المؤسسات المالية المحلية واسواق راس المال الخاص.
٦. التمويل بالغ الصغر ليس دائما هو الحل. لايناسب التمويل بالغ الصغر كل شخص او كل وضع. الفقير المعدم والجائع الذى ليس له دخل او سبل للسداد بحاجة الى اشكال اخرى من المساندة قبل ان يتمكن من الاستفادة من اية قروض. فى حالات كثيرة تعتبر المنح الصغيرة والعمالة وبرامج تدريب وتحسين البنية الاساسية من افضل ادوات مكافحة الفقر. وكلما كان ممكنا يجب ربط هذه الخدمات ببناء المدخرات.

٧. أسقف أسعار الفائدة يمكن ان تضر قدرة الفقراء على الحصول على الخدمات المالية. تكلفة توفير عدد كبير من القروض الصغيرة أكبر بكثير من تكلفة تقديم عدد قليل من القروض الكبيرة. ما لم يكن باستطاعة مؤسسات تقديم القروض بالغة الصغر ان تتقاضى اسعار فائدة اعلى من من متوسط اسعار قروض البنوك لن تستطيع تغطية التكاليف وبالتالي يصبح معدل نموها وقابلية استمرارها محدود بسبب ندرة ومجهولية موارد الحصول على التمويل المدعوم. عندما تضع الحكومات لوائح منظمة لاسعار الفائدة. تضعها عادة عند مستويات منخفضة للغاية لتسمح بالانتماء البالغ الصغر القابل للاستمرار. وفي الوقت نفسه يجب ان لا تمرر مؤسسات تقديم القروض بالغة الصغر عدم كفاءة عملياتها الى المتعاملين معها في شكل تسعير (فائدة ورسوم اخرى) اعلى بكثير مما يجب.

٨. دور الحكومة هو التسهيل وليس توفير الخدمات المالية. تسهم الحكومات بدور هام في خلق بيئة مساندة من السياسات تحفز تطوّر الخدمات المالية.

٩. الدعم من الجهات المانحة يجب ان يكون مساندا وليس منافسا لراس المال الخاص. يجب ان تستخدم الجهات المانحة المنح والقروض والمساهمة في راس المال بشكل مؤقت لبناء القدرات المؤسسية للمؤسسات التي توفر التمويل بالغ الصغر

١٠. نقص القدرات المؤسسية والبشرية من اهم المعوقات. يعتبر التمويل البالغ الصغر من الميادين المتخصصة التي تجمع بين العمل المصرفي والعمل الاجتماعي. يجب التركيز على بناء القدرات والدعم الفني ونقل المعرفة.

١١. اهمية الشفافية المالية وشفافية التعامل مع العملاء. المعلومات الدقيقة والموحدة والقابلة للمقارنة امرا بالغ الاهمية.

### القضايا الرئيسية في مجال التمويل الصغير

التمويل المتناهي الصغر والتمويل الإسلامي لديهم اوجه مشتركة كثيرة. فكلاهما يوكد على مصلحة المجتمع ككل. و يدعو الى العمل الحر، والاعتقاد أن الفقراء ينبغي أن تشارك في هذه الأنشطة الاقتصادية. و التركيز على الأهداف الإنمائية والاجتماعية. بالإضافة الى توفير الخدمات المالية. ومع ذلك، هناك بعض نقاط الاختلاف بينهما.

### تمويل للناشطين اقتصاديا

من الملاحظ أن التمويل البالغ الصغر، ليس من المناسب عادة للفقراء المعدمين وفي حالة العوز في الواقع ان التمويل البالغ الصغر قد يجعل الفقراء أكثر فقراً إذا كانوا يفتقرون إلى التدفق النقدي اللازم لتسديد القروض.

قد يكون الفقير المعدم راغب في تحمل الديون وبدء مشروع صغير ولكن نظراً لعدم اليقين بالتدفقات النقدية ومخاطر المشروع. وكذلك عدم القدرة على تنظيم المشاريع والمهارات التقنية اللازمة لنجاح المشروع. يتم تصنيف هذا الفرد "غير نشط اقتصاديا" وذو "جدارة انتمائية ضعيفة"، وسيكون من الصعب عليه الحصول على تمويل من مؤسسات التمويل البالغ الصغر

وفي الواقع هؤلاء الأفراد يحتاجون أكثر من الخدمات المالية، يجب توفير احتياجاتهم الأساسية اولا مثل الغذاء والمأوى، أو ضمان العمل. يمكن أن تمول شبكات الأمان هذه الاحتياجات الأولية عن طريق الجمعيات الخيرية. وفي النظام الإسلامي، يتم اعطاء الأولوية لاحتياجات الفقراء المعدمين.

يقدم الإسلام لنماذج إلزامية للأعمال الخيرية-الزكاة والتي تعتبر الركن الثالث للإسلام-وكثير من أشكال التبرعات الخيرية. لذلك، من الاهمية إنشاء برامج شبكة الأمان الاجتماعي للتخفيف من حدة الفقر لمواجهه معاناة افقر الفقراء. كما تحتاج تلك الفئة أيضا الى برامج تدريب لتنمية المهارات قبل أن تكون قادرة على الاستفادة من التمويل البالغ الصغر.

يمكن ربط شبكات الأمان ببرامج التمويل المتناهي الصغر، عن طريق نقل نفس الأفراد عبر عدة مراحل – من فقر مدقع إلى مرحلة تستطيع فيها تلبية احتياجات الاستهلاك -ثم إلى مرحلة جديدة تستطيع فيها اكتساب المهارات التقنية وإقامة المشاريع اللازمة -ومن ثم إلى مرحلة القدرة على الحصول على الأموال المطلوبة من مؤسسات التمويل البالغ الصغر ومن ثم إقامة المشاريع الصغرى وتشغيلها.

ان مكافحة الفقر يتطلب برنامج متكامل من توفير الخدمات المالية جنباً إلى جنب مع خدمات تنمية الأعمال التجارية و الربط مع شبكات الأمان الاجتماعي.

### ارتفاع تكلفة التمويل

أكثر مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية توفر التمويل بأسعار فائدة عالية مقارنة بفائدة المصارف والبنوك.

ميراث عديدة للدفاع عن اسباب ارتفاع الفائدة. أولاً، ارتفاع العائد على الاستثمار في المشاريع الصغيرة يشجع على احتساب فائدة مرتفعة. فتكلفة الاستثمار منخفضة مقارنة بالعائد منه ومن ثم، صاحب المشروع "يستطيع" دفع فائدة مرتفعة كتكلفة الأموال (في بعض الأحيان يصل إلى ٨٠ في المائة) ما دام تكلفة التمويل أقل من معدل العائد.

ويعتبر عنصر الفائدة أقل أهمية للمشاريع الصغرى من عدم الحصول على التمويل بسهولة، وحسن التوقيت والمرونة عند الصرف. ثانياً، أسعار الفائدة على التمويل البالغ الصغر أعلى نسبياً، نظراً لارتفاع الرسوم الإدارية، وتكاليف المتابعة وهي أكثر مخاطرة من محفظة الاقراض التقليدية.

و هناك اتفاق عام بشأن هذه المسألة "أن التكاليف الإدارية والمتابعة والتقييم أعلى ببرامج التمويل البالغ الصغر". مما يفسر اسباب ارتفاع تكلفة تمويل محفظة التمويل البالغ الصغر بالمقارنة مع محفظة الاقراض التقليدية، ان المقارنة بين نظم التمويل المختلفة يجب الاعتماد على عنصر الفائدة فقط. ويعتقد عموماً أن معدلات العائد على المشاريع الصغيرة تميل إلى أن تكون عالية جداً.

هذه المقولة تنطبق فقط على المشاريع "الناجحة" التي تمر عبر "المواسم الجيدة" وليس صحيحاً لجميع المشاريع في جميع الأوقات. الفائدة المتعلقة بالاقرض يمكن أن تزيد من حدة المشاكل المالية لمشروعات تعاني مواسم سيئة مما يؤدي إلى الإسراع بفشلها.

هناك ارتباطاً مباشراً بمستويات أسعار الفائدة وحدة فشل المشروعات. وفي حالة تطبيق آليه تقاسم الأرباح الإسلامية ، هناك ارتباط بين ربحية المشروع و العائد على رأس المال. ارتفاع او انخفاض العائد يتماشى مع الأرباح المحققة من المشروع. في حالة النظم الإسلامية التي تعتمد على الدين كاساس للتمويل ، تكون الاثار السلبية للمخاطر المالية الناجمة عن استخدام التمويل اقل من نظم التمويل الى تعتمد على سعر الفائدة الثابتة "النظم التجارية". وهذا لأن النظام الاسلامي لا يسمح بمضاعفة الدين في حالة حدوث تعثر.

ان رفض المسلمين لسعر الفائدة – عالية أو منخفضة، لكونها من الربا – وعدم مطابقتها لشروط الشريعة الإسلامية. والواقع أن عدم اقبال المجتمعات الإسلامية على التعامل مع مؤسسات التمويل البالغ الصغر يرجع إلى استخدام الفائدة والتي هي بمفهوم المسلمين من الربا.

### البرامج الموجهة للمرأة فقط

واحدة من اهم اهتمامات برامج التمويل البالغ الصغر في المجتمعات الإسلامية هو برامج تمكين المرأة. ومجهودات مؤسسات التمويل الصغير لتقديم الخدمات المالية للمرأة الريفية جديرة بالثناء، ان العمل مع النساء المسلمات مسألة حساسة كثيراً ما تثير اتهامات بالتعارض مع الأعراف الاجتماعية .

بعض مؤسسات التمويل الصغير الإسلامية تسعى إلى التغلب على ذلك من خلال تحويل تركيزها من "تمكين المرأة" إلى "تمكين الأسرة". وهناك بعض مؤسسات التمويل الصغير قد وجد طريقة ملائمة اجتماعياً ، لتمكين المرأة من خلال الفصل بين الملكية لتمويل المشروع والتي تنطوي على تقييم مستقل لطلبات القروض بالنساء يراعى ظروف عمل المرأة و العمل على تطوير منتجات ائتمانية تتلائم مع طبيعة المرأة وتحسين بيئة العمل الملائمة لظروف المرأة.

هناك بعض التحفظات على القروض الموجهة للمرأة "بهدف تمكين المرأة" من انها تؤدي الى إضعاف مؤسسة الأسرة، في المجتمعات الإسلامية التقليدية التي يهيمن عليها الذكور عملية توفير الأموال للنساء محفوفة بمخاطر جسيمة ففي نهاية الأمر يصل المال الى احد الأعضاء الذكور في الأسرة بينما النساء أنفسهن في نهاية المطاف يتحملن مخاطر الأعمال التجارية والمخاطر المالية.

## الجزء الثانى- العناصر الرئيسية للمنهج الاسلامى فى التمويل

### تمهيد

لا يمكن للتنمية الاقتصادية والمعرفة ضد الفقر ان تؤدي دورها المطلوب الا اذا اكتسبت اطارا يستطيع ان يدمج الامة ضمنه وقامت على اساس يتفاعل معها .

ومن الخطأ ما يرتكبه كثير من الخبراء والاقتصاديين فى البلاد النامية الذين ينقلون اليها المناهج الاوربية للتنمية دون ان يأخذوا بعين الاعتبار درجة تفاعل شعوب تلك البلاد مع هذه المناهج ومدى قدرة هذه المناهج المنقولة على الالتحام مع الامة.

### تفسير المشكلة الاقتصادية فى النظم الاقتصادية المختلفة

يفسر الاقتصاد الحر المشكلة الاقتصادية . ان الموارد الطبيعية للثروة لا تستطيع ان تواكب المدنية وتضمن اشباع جميع ما يستجد خلال التطور المدنى من حاجات ورغبات.

فى حين يفسر الاقتصاد المخطط ان المشكلة الاقتصادية دائما هى مشكلة التناقض بين شكل الانتاج وعلاقات التوزيع " عدم عدالة التوزيع"

اما تصور الاسلام للمشكلة الاقتصادية . كيفية تجنيد طاقات الانسان للاستفادة من الطبيعية واستثمارها و توزيع الثروة و استغلال للمصادر التى تفضل الله بها على الانسان استغلال تاما.

ان تنمية الثروة فى الاسلام هدف طريق لا هدف غاية فاذا لم تساهم التنمية فى اشاعة اليسر والرخاء بين الافراد وتوفر لهم الشروط التى تمكنهم من الانطلاق فى مواهبهم واكتساب الخبرة لتحقيق رسالتهم فى الارض فلا رجاء منها. " بمعنى ان تكون التنمية فى خدمة الجمهور لا الجمهور فى خدمة التنمية". كما ان الاسلام يضع تنمية الانتاج هدفا للمجتمع.

### امثال العقود لاحكام الشريعة

يتم صياغة منتجات وخدمات تمويل المشروعات الصغيرة والبالغ الصغر فى اطار تعاقدى . جميع العقود فى الشريعة الاسلامية يجب ان تخلو من عناصر التحريم.وفيما يلى العناصر الرئيسية للتحريم وابطال العقود المالية فى الشريعة الاسلامية:

### الربا :

يجب أن تكون جميع أشكال العقود والمعاملات خالية من الربا. ينص القرآن الكريم: "الذين يأكلون الربوا لا يقومون الا كما يقوم الذى يتخبطه الشيطان من المس ذلك بأنهم قالوا انما البيع مثل الربوا واحل الله البيع وحرم الربوا فمن جاءه موعظة من ربه فانتهى فله ما سلف و أمره الى الله ومن عاد فاولئك اصحب النار هم فيها خالدون" سورة البقرة (٢٧٥)

"يمحق الله الربوا ويربى الصدقات والله لا يحب كل كفار أثيم " سورة البقرة (٢٧٦)

" ياأيها الذين آمنوا اتقوا الله وذروا مابقى من الربوا ان كنتم مؤمنين" سورة البقرة(٢٧٨)

فان لم تفعلوا فاذنوا بحرب من الله ورسوله وان تبتم فلكم رؤس أموالكم لا تظلمون ولا تظلمون"سورة البقرة (٢٧٩)

" ياأيها الذين امنوا لا تأكلوا الربوا أضعفا مضعفا واتقوا الله لعلكم تفلحون"سورة ال عمران (١٣٠)

" وما اتيتم من ربا ليربوا فى اموال الناس فلا يربوا عند الله و ما اتيتم من زكاة تريدون وجه الله فأولئك هم المضعفون" سورة الروم (٣٩)

الربا هو عقد قرض أو دين ينص على زيادة للمبلغ المسدد عن مبلغ الدين الأصلي يتم سداؤه من قبل المقرض. إذا قام المقرض طوعا بدفع مبلغ زائد ليس جزء من عقد القرض لا يعتبر ربا. وهناك وجهة نظر أن الفائدة المحتسبة على القروض بشكل عام تعتبر شكلاً من أشكال الربا المحرمة. مما يجعل وجود الفوائد بالعقود المالية غير قانوني وغير مقبول في التمويل الإسلامي.

## الجهالة:

قد تم تعريف مفهوم الجهالة من قبل العلماء المسلمين بطريقتين. أولاً، الجهالة تعني عدم اليقين. وثانياً، قد تعني الخداع.

لقد حرم القرآن بوضوح جميع المعاملات التجارية، التي قد تسبب الظلم بأي شكل من الأشكال لأي طرف من الأطراف. قد يكون هذا الظلم متمثل في شكل إخفاء خطر أو التعرض لخطر مما يؤدي إلى عدم اليقين في أي عمل، أو الخداع أو الغش أو ميزة غير مستحقة لأحد الأطراف.

وتعتبر الجهالة أقل درجة من الربا. بينما حظر الربا حظر مطلق، قد يكون مقبولاً في بعض أشكال العقود درجة معينة من عدم اليقين. أما وجود الجهالة بشكل مفرط يجعل العقد باطل.

وفيما يلي بعض الحالات التي تمثل الجهالة المبطله للعقود:

- صعوبة حيازة موضوع الشراء.
- الجهل بالسعر أو موضوع الشراء.
- عدم المعرفة (الجهل) بخصائص تقدير الثمن أو تقييم موضوع الشراء،
- عدم المعرفة "الجهل" فيما يتعلق بمقدار السعر أو الكمية موضوع الشراء،".
- عدم المعرفة "الجهل" فيما يتعلق بتاريخ الأداء
- بيع ماهو ليس صالح .
- تحقيق صفقة البيع دون أن يعطي المشتري الفرصة لدراسة موضوع البيع بشكل صحيح.

يتضح من ما ورد أعلاه ان الجهالة ليس لديها تعريف وحيد وهو مفهوم واسع النطاق إلى حد ما. قد تشير إلى عدم كفاية المعلومات التي تتم مشاركتها بين اطراف المعاملة، وعدم دقة المعلومات التي تتم مشاركتها بين اطراف المعاملة نظراً للغش أو الخداع.

## المنهج الاسلامي للتخفيف من الفقر وافضل الممارسات للتمويل المتناهي الصغر.

يظل القضاء على الفقر هدفا رئيسيا للإسلام و كذلك برامج التمويل البالغ الصغر المطبقة "لأفضل الممارسات" فهناك درجة من التقارب في النهج والاستراتيجيات الرامية إلى التخفيف من حدة الفقر فمن الدروس المستفادة انه يجب تطبيق نهج مزدوج يعتمد على الية التمويل البالغ الصغر(تطبق افضل الممارسات ) لمساعدة الفقراء النشطين اقتصاديا بالإضافة إلى المساعدات الخيرية .

مع مراعاة أن تستكمل أموال المانحين رأس المال الخاص، لا تتنافس معها. بحيث تنحصر تلك الاموال لتقديم الدعم المؤقت الذي يمكن المؤسسة من الوصول الى النقطة التي تمكنها من الاستمرارية و الاستفادة من مصادر التمويل الخاصة مع تكريس جزء من الدعم لبناء وتطوير القدرات المؤسسية وتنمية مهارات العاملين لتعويض النقص في المؤسسات القوية . بالإضافة إلى توفير شبكة امان اجتماعي ونهج قائم على الأعمال الخيرية لمواجهة الفقر المدقع والمعدمين، بمقارنة هذا النهج مع المنهج الإسلامي للتعامل مع الفقراء والتخفيف من حدة الفقر سنجد التالي:

ان النهج الإسلامي للتخفيف من حدة الفقر ينطوي على توفير مساعدات خيرية عن طريق مؤسسات " الزكاة والصدقة" وذلك للعناية بالاحتياجات الاستهلاكية للفقراء والمعدمين ضمن شبكة الأمان الاجتماعي التي تتضمن مؤسسات أخرى للأعمال الخيرية، مؤسسات "الأوقاف"، والتي تعتبر نظام مثالي للحفاظ على وتنمية الأصول و بناء القدرات وتقديم المساعدة التقنية لتحسين المهارات وتنمية الموارد البشرية.



ترتبط شبكة الأمان الاجتماعي والمساعدات الفنية فى النظام الاسلامى بالتسهيلات التمويلية التي تهدف إلى تنمية الثروة عن طريق استخدام طرق الربح المتوافقة مع الشريعة الإسلامية مع حرية التسعير. هذه العملية برمتها تحتاج إلى الشفافية التامة معززة بالوثائق مع وجود نظام فعال للمساءلة والمسؤولية.

ان النهج الإسلامى يسعى إلى تحقيق التمكين الاقتصادى للأسر كوحدة متكاملة. كما يركز على تنمية المشاريع الصغيرة عن طريق تقديم المساعدة المالية وغير المالية، والتقىيد بمبادئ الشفافية والتعاطف والتعاون. وفي الوقت نفسه، يوفر منتجات متعددة من التمويل الصغير والخدمات لا تنتهك قواعد الشريعة.

والمنهج الإسلامى للتخفيف من حدة الفقر أكثر شمولاً من تلك التقليدية. وهو ينص على الشروط الأساسية للتمويل المتناهي الصغر من حيث الاستدامة والربحية،

فهو مزيج من تنمية الثروة مع التعاطف مع أفقر الفقراء. كما أن المنهج الإسلامى مزيج من الايمان واحكام السوق المرتكزة على التعاون والمشاركة خلافاً للآليات التي تعمل على إدامة الدين.

## الجزء الثالث - أوجه التشابه بين نظم التمويل التقليدية ونظام التمويل الإسلامي

### مبادئ نظام التمويل الإسلامي

يمكن تلخيص المبادئ الأساسية للنظام المالي الإسلامي على النحو التالي:

#### تحريم الفائدة

الربا ويعني "فائض" ويفسر على أنه "أي زيادة غير مبررة لرأس المال سواء عند منح قروض أو مبيعات". وبشكل أكثر تحديداً، أي معدل زيادة ايجابية وثابتة ومحددة سلفاً مرتبطة بوقت معين ومبلغ معين (مضمونة السداد بغض النظر عن أداء الاستثمار). ان هناك توافق عام في الآراء بين علماء المسلمين فرض "فوائد" يعتبر ربا. ويستند هذا التحريم على ان الإسلام يشجع كسب الأرباح ولكن يحظر فرض فوائد لأن الأرباح تجنى نظير تنظيم عمل ، وتحدد بحكم حصة العمل ورأس المال، وتساعد على تكوين ثروات إضافية للمجتمع في حين الفائدة تحدد مسبقاً، و هي تكلفة تتراكم بصرف النظر عن نتائج العمليات التجارية، وقد لا تخلق الثروة إذا كانت هناك خسائر تجارية. العدالة الاجتماعية تتطلب تبادل المنفعة بين المقرض والمقترض فضلا عن الخسائر بطريقة منصفة وأن تكون عملية تراكم الثروة والتوزيع في الاقتصاد عادلة وقائمة على عملية إنتاجية حقيقية.

#### القيمة الزمنية لرأس المال

الإسلام يعترف بالقيمة الزمنية للمال، ولكن فقط عندما يصبح المال رأس مال فعلى بالمشاركة مع موارد أخرى للقيام بنشاط انتاجي تنصرف ك رأس المال، لا عندما يكون المال "محتمل" ان يعمل كراس مال.

#### حظر المضاربة

نظام التمويل الإسلامي يحظر المكاسب المبنية على الاكتناز ويحظر المعاملات التي تتسم بالغموض الشديد والقمار، والمخاطر

#### قدسية العقود

النظم الإسلامية تتمسك بالتزاماتها التعاقدية والكشف عن المعلومات والشفافية باعتبارها واجبا مقدسا. والغرض الاساسى هو الحد من خطر عدم تناسق المعلومات و تجنب المخاطر و التدليس.

#### الأنشطة الممتثلة مع احكام الشريعة

فقط تلك الأنشطة التجارية التي لا تشكل انتهاكا لقواعد الشريعة الإسلامية قابلة للاستثمار. على سبيل المثال، يحظر أي استثمار في شركات تتعامل مع الكحول والقمار والكازينوهات.

#### مقارنة بين المصارف التقليدية ومؤسسات التمويل الصغير

المصارف التقليدية	مؤسسات التمويل البالغ الصغر
تهدف الى تحقيق أقصى قدر من الأرباح	مؤسسات غير حكومية لا تستهدف الربح
وسيط مالي بين المدخرين والمستثمرين	مصادر تمويل خارجية توجه للفقراء
الودائع تشكل الجزء الأكبر من الموارد	المدخرات الاجبارية للعملاء فقط
لا تشمل برامج اجتماعية وتعليمية	تشمل برامج تعليمية واجتماعية
العملاء ميسورى الحال نسبيا	الضمان الجماعى من خلال الاقراض الجماعى
مبلغ القرض كبير	العملاء من الفقراء ومبالغ القرض صغيرة
رأس المال والفوائد تكون مسددة بالكامل مع نهاية العقد	تستخدم الترويج المباشر والسداد الاسبوعى
معظم العملاء من الرجال	غالبية العملاء نساء

## الفرق بين مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية والإسلامية

### مصادر الأموال

بالإضافة الى خلو المعاملات المالية من الفائدة، تختلف مؤسسات التمويل الاسلامي عن مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية في عدة نواحي اهمه. في جانب الخصوم، مصادر الأموال لمؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية تأتي أساسا من مانحين أجانب (الوكالات الدولية والأطراف الوطنية على حد سواء)، الحكومة والمصرف المركزي. اما مؤسسات التمويل البالغ الصغر الاسلامية يمكنها، علاوة على ذلك، الحصول على أموال من المؤسسات الدينية للأوقاف وأشكال أخرى من المؤسسات الخيرية

مؤسسات الأوقاف نشأت زمن النبي (عليه السلام) وهي معنية باستخدام النقدية والأراضي والعقارات لأغراض خيرية. وهناك بعض المحددات التي تحكم الوقف، ولكن الهدف خدمة الفقراء والمجتمع المحلي. ان وجود الأوقاف والتحويلات الخيرية في جانب الخصوم لمؤسسات التمويل الاسلامي متوافق مع دور الوساطة المالية والاجتماعية لمؤسسات البالغ الصغر.

### أنماط التمويل

الجزء الأكبر من أصول مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية عبارة عن قروض العملاء المحملة بفائدة الديون، والتي تم منحها للأنشطة المختلفة (التجارة، والإنتاج، وخدمات النقل، إلخ). كما سبق ذكره الفائدة محظورة في الإسلام، (كاحد نماذج الربا) اما أصول مؤسسات التمويل البالغ الصغر الاسلامية فهي تتضمن أنواع مختلفة من المنتجات التمويلية والتي لا تعمل وفقا لنظام الفائدة إذ ان الأدوات المالية المستخدمة في التمويل الإسلامي لا تحتسب اى عائد على معاملات رأس المال الا اذا ارتبطت بمعاملات تجارية او اقتصادية حقيقية

ادوات التمويل الإسلامي كثيرة ومتنوعة. فاداة التمويل تتوقف على نوع النشاط الذي يتم منح التمويل من اجله. كما ذكر من قبل، هناك العديد من الأنشطة الاقتصادية التي تزولها المنشآت البالغة الصغر كالأنشطة الإنتاجية والتجارية والخدمات (النقل). وتوفر طرق التمويل الإسلامية الادوات المناسبة لتمويل هذه الأنشطة.

### تمويل الفقراء المعدمين

قد أشير مسبقا ان مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية تترك شريحة كبيرة من السكان تمثل الفقراء الأكثر فقراً. واحد الأسباب هو أن الفقر المدقع يؤدي إلى تحويل الأموال من الأنشطة الإنتاجية إلى الاستهلاك واقتناء الأصول الاستهلاكية. وهذا يقلل من عائد الاستثمار العام ويجعل من الصعب على الفقراء تسديد القروض. اما في حالة مؤسسات التمويل البالغ الصغر التي تطبق نظم التمويل الاسلامي ، يمكنها الجمع بين اموال الزكاة وأشكال أخرى من التبرعات الخيرية (الصدقة) لتوفير خدمات مالية لشريحة أفقر الفقراء.

الزكاة والصدقة في الإسلام أدوات هامة لإعادة توزيع الدخل والنمو. الزكاة أحد الأركان الخمسة للإسلام وإلزامية على كل مسلم ميسور.

يمكن استخدام الزكاة والصدقة والتبرعات لزيادة مشاركة الفقراء في الإنتاج كما يمكن إدماج الزكاة ببرامج التمويل البالغ الصغر بطرق متنوعة لصالح المستفيدين الأكثر فقراً. فيمكن ان نوزع على الفقراء بوصفها منحة صريحة أو قرض حسن ويمكن أن تستخدم أما للاستهلاك أو لغرض تنمية الدخل

في حالة الفقر المدقع، يمكن إعطاء الزكاة كمنحة لوقف تحويل الأموال من لأغراض الإنتاجية الى غرض الاستهلاك وبذلك يتم استخدام الأموال المخصصة لتمويل المشروع بالكامل في الإنتاج. ونتيجة ان الزكاة تقلل تحويل الأموال المخصصة لتنمية الدخل الى أغراض غير منتجة، مما يساعد على انخفاض احتمال التعثر

ان إدماج الزكاة مع التمويل البالغ الصغر يحسن من الأحوال الاقتصادية للفقراء، بل يساعد أيضا على ضمان تسديد الأموال.

## الأموال المخصصة والمحولة

بمجرد الحصول على القرض تقوم مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية باستقطاع اجزاء من اصل القرض وتحويلها لصناديق مختلفة ( ضمان المجموعة وصناديق طوارئ). ومع ذلك، يدفع المستفيد، الفائدة على المبلغ الإجمالي. ونتيجة لذلك يدفع المستفيد فائدة فعالة ازيد من الفائدة المعلنة لمؤسسة التمويل البالغ الصغر التقليدية.

علاوة على ذلك، من السهل للمستفيد تحويل الأموال لأغراض غير انتاجية بمجرد استلام الأموال النقدية. في ظل نظم التمويل الإسلامي هناك صعوبة لامكانية حدوث هذا.

من حيث المبدأ، عندما يتم تحويل البضاعة بواسطة مؤسسات التمويل الاسلامي، لا يمكن إجراء اي استقطاعات. كما ان امكانية تحويل الأموال خارج نطاق المشروع لاستخدامات اخرى تصبح ضعيفة، أن لم تكن مستحيلة

## قروض المجموعة

هناك بعض الفروق النوعية في قروض المجموعة بمؤسسات التمويل الاسلامي مقارنة بالمؤسسات التقليدية. ضمان المجموعة في تسديد الأموال إلى مؤسسة التمويل الاسلامي قد يتخذ شكل نظام الكفالة، مما يجعل أعضاء الفريق ضامن لسداد اقساط القرض. كما يمكن أن يتفق الأعضاء في المجموعة لمساعدة بعضهما البعض في حالة حدوث عجز أي عضو عن دفع القسط. إحدى الطرق للقيام بذلك تقديم قرض حسن (قروض معفاة من الفائدة) للشخص الذي يواجه مشاكل في دفع الأقساط.

## التنمية الاجتماعية

يتضمن برنامج التنمية الاجتماعية بمؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية بعض المفاهيم العلمانية (و التي أحيانا تكون غير ملائمة لمبادئ الشريعة الاسلامية)

و على النظير تراعى مؤسسات التمويل البالغ الصغر الاسلامية في برنامج التنمية الاجتماعية ان تطبق مبادئ تعبر عن مختلف الجوانب السلوكية والأخلاقية والاجتماعية ملائمة لاحكام الشريعة الاسلامية.

ان تطبيق النهج الاسلامي اثنين من الفوائد. أولاً، يشعر الناس براحة أكبر والتكيف مع هذه القواعد لانهم يتعاملون معها كجزء من العقيدة والعبادة. وثانياً، ينمي البرنامج الإسلامي المبادئ والسلوكيات الاجتماعية الحميدة المبنية على اللاتزام والاخوة والتعاون.

## استهداف النساء

كما ذكر سابقاً، غالبية عملاء مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية من النساء. الهدف من استهداف المرأة في النهج التقليدي هو تمكينها اقتصادياً و المنطق من ذلك أن المرأة تستخدم الأموال في مشروعات منتجة لزيادة مستوى الدخل. نتيجة لذلك، تصبح أكثر استقلالاً وهذا يزيد من احترام الذات. الا أن بعض الدراسات التي أجريت مؤخراً تبين أن هذه ليست الحالة. عادة ما يلجأ أفراد الأسرة الذكور الى إقناع النساء للحصول على الائتمان على ان يتم استخدامه بمعرفة الذكور ، ومع ذلك تكون المرأة مسؤولة عن تسديد الأقساط.

عادة ما يلجأ أفراد الأسرة الذكور الى إقناع النساء للحصول على الائتمان على ان يتم استخدامه بمعرفة الذكور ، ومع ذلك تكون المرأة مسؤولة عن تسديد الأقساط. فيعتقد أن نشر التعاليم الإسلامية للمرأة تخدم غرض نشر أفضل لتلك التعاليم كما أنها تنقل هذه القيم إلى سائر أعضاء الأسرة (لا سيما الأطفال). هذا الموقف، جنباً إلى جنب مع المفاهيم الأخرى "البرامج التنموية الاجتماعية" لا يخلق التوتر في الأسرة.

## حوافز العمل للموظفين

من منظور المنهج الاسلامي سمات الموظفين العاملين بمؤسسات التمويل البالغ الصغر الاسلامية تختلف عن نظيرتها التقليدية. فمؤسسات التمويل الاسلامي تسعى الى تعيين موظفين لديهم دراية بالمبادئ الاسلامية في التنمية والمهارات ذات الصلة ورغبة في العمل من أجل تحسين أحوال الفقراء.

مثل هؤلاء الموظفين، يسعون الى العمل ليس فقط من أجل كسب العيش بل أيضا لانهم يؤمنون أن العمل في هذه المجال جزء من واجبهم الديني. وهذا يعتبر حافز على العمل بفعالية ويقلل من السلوك غير المنضبط.

#### التعامل مع المتأخرات

مؤسسات التمويل البالغ الصغر التقليدية تتعامل مع المتأخرات والتعثر، عن طريق استخدام ضغط المجموعة والمجتمع وعندما يفشل هذا الأسلوب، تلجأ الى التهديد باللجوء الى المصادر القضائية وتباع الأصول في الحالات القصوى.

وتتبع مؤسسات التمويل الاسلامي منهج مختلف عندما يتعلق الأمر بالتعامل مع المتأخرات والتخلف عن الدفع.

روح الأخوة والمساعدة المتبادلة التي تم نشرها عن طريق حلقات التوعية بمفاهيم وتعاليم الاسلام يدفع أعضاء المجموعة للمساعدة في دفع المتأخرات

وعلاوة على ذلك، العقيدة الإسلامية تدعو الى الالتزام بسداد الديون وتتعامل مع غير الملتزم على انه شخص غير صالح ويجب تجنبه. بالإضافة الى انه يمكن مساعدة المتعثر المعمد عن طريق مؤسسات الزكاة (زكاة الغارمين)

#### المخاطرة في الاقتصاد الاسلامي

المخاطرة في الحقيقة ليست سلعة يقدمها المخاطر الى غيره ليطالب بثمنها ولا عملا ينفقه المخاطر على مادة ليكون من حقه تملكها او للمطالبه باجر على ذلك من مالها وانما هي حالة شعوريه خاصة تغمر الانسان وهويحاول الاقدام على امر يخاف عواقبه فاما ان يترجع انسياقا مع خوفه واما ان يتغلب على دوافع الخوف ويواصل تصميمه فيكون هو الذي رسم لنفسه الطريق واختار بمل ارادته تحمل مشاكل الخوف بالاقدام على مشروع يحتمل خسارته مثلا فليس من حقه ان يطالب بعد ذلك على تعويض مادي عن هذا الخوف مادام شعورا ذاتيا وليس عملا يجسد في مادة او سلعة منتجه.

وقد وقع الكثير في الخطاء تائرا بالتفكير الراسمالي المذهبي الذي يتجه الى تفسير الربح وتبريره على اساس المخاطرة ان الربح المسموح به لصاحب المال في عقد المضاربة يقوم على اساس المخاطرة وعرض نفسه للخسارة بدفعه المال الى العامل ليتاجر به فكان على العامل ان يكافئه على مخاطرته بنسبة مئوية من الربح يتفقان عليها في عقد المضاربة.

ولكن الحقيقة هي ان الربح الذي يحصل عليه المالك نتيجة لاتجار العامل بامواله ليس قائما على اساس المخاطرة وانما يستمد مبرره من ملكيه صاحب المال للسلعة التي اتجر بها العامل فان هذه السلعة وان كانت قيمتها تزداد بالعمل التجاري الذي ينفقه العامل عليها من نقلها الى السوق واعدادها بين ايدي المستهلكين ولكنها تبقى مع ذلك ملكا لصاحب المال لان كل مادة لا تخرج عن ملكيتها لصاحبها بتطوير شخص اخر لها وهذا ما يطلق عليه ظاهرة الثبات في الملكية .

ان حق صاحب المال في الربح ليس من الناحية النظرية نتيجة للمخاطرة ولا تعويضا عنها او مكافاة لصاحب المال على مقاومته لمخاوفه كما نقرأ عادة لكتاب الراسمالية التقليدية الذين يحاولون ان يضيفوا على المخاطرة سمات خاصة و يجعلوا منها سببا مبررا للحصول على كسب .

ان تبرير الفائدة بعنصر المخاطرة خطأ من الاساس في نظر الاسلام لانه لا يعتبر المخاطرة اساسا مشروعا للكسب وانما يربط الكسب بالعمل المباشر والمختزن.

#### مصفوفة المخاطر في مؤسسات التمويل الاسلامي

ان عدم احتساب قيمة للمخاطرة في الاقتصاد الاسلامي لا يعني ان لا يتم دراسة وتقييم المخاطر . فالمخاطرة يتم تقييمها في الاقتصاد الاسلامي بغرض التعرف على درجة المخاطر وبالتالي المساعدة في اتخاذ القرار ووضع التصورات المختلفة لتقليل المخاطر.

على مؤسسات التمويل الاسلامي ان تضع نظام شامل لادارة المخاطر ونظام المتابعة للزمة، بما في ذلك تكوين لجان مجلس الادارة و تحديد لادارة المختصة ونظم الرقابة ، القياس، الرصد، وتصميم التقارير ومراقبة البنود ذات الصلة بالمخاطر.

يجب الاخذ في الاعتبار الخطوات المناسبة للامتثال لقواعد الشريعة ومبادئها وضمان كفاية الاجراءات والسياسات المتبعة لتقليل المخاطر و توافر وفعالية التقارير المقدمة إلى السلطة الإشرافية.

وتحتوى مؤسسات التمويل الاسلامى على العناصر الست التالية من المخاطر :

١. مخاطر الائتمان
٢. مخاطر الاستثمار والمشاركة فى رأس المال
٣. مخاطر السوق
٤. مخاطر السيولة
٥. مخاطر معدل العائد
٦. المخاطر التشغيلية

#### مخاطر الائتمان:

تعرف مخاطر الائتمان عموما بعجز العميل عن الوفاء بالتزاماته وفقا للشروط المتفق عليها. وهذا التعريف ينطبق على مؤسسات التمويل الاسلامى فى حالة الاخفاق فى تحصيل الاقساط المستحقة من المنتجات الائتمانية مثل التمويل التاجيرى (الاجارة) و المرابحة (البيع الاجل) او الدفعات المستحقة من عائد وحصة تمويل راس المال مثل المشاركة المتناقصة ( المشاركة المتخارجة) والاستصناع و المضاربة او الدفعات المستحقة من تمويل راس المال العامل مثل السالم.

ان مؤسسات التمويل الاسلامى تحتاج لإدارة المخاطر لخفض المخاطر الناجمة عن المعاملات الائتمانية و والتسويات والمعاملات المتعلقة بمحفظة الاستثمار.

#### مخاطر الاستثمار

تعرف مخاطر الاستثمار بالمخاطر الناشئة عن الدخول في مساهمة أو المشاركة في تمويل خاص أو عام لنشاط تجارى حسب شروط العقد، و تتشاطر الجهة التي توفر التمويل في مخاطر الأعمال التجارية الناتجة عن التعاقد

عند الدخول فى هذه الاستثمارات يتم الاخذ فى الاعتبار خبرة واجادة الشريك، القائم على الأنشطة التجارية وعمليات التشغيل.

ويرتبط هذه النوع من المخاطر بشكل واضح بشخصية وخبرة ومهارة "المخاطر" فى عمليات المضاربة و"الشريك" فى النشاط التجارى فعند تقييم مخاطر الاستثمار التي تستخدم ادوات تمويل تعتمد على تقاسم الأرباح (المضاربة او المشاركة) ، يكون لدراسة بيانات الشركاء المحتملين (الشريك المضارب أو رأسمال) اعتبارات حاسمة للقيام بالاستثمار.

وتشمل هذه البيانات السجل السابق والحالى لفريق الإدارة وجودة خطة العمل، والموارد البشرية المشاركة في النشاط المقترح في المضاربة أو المشاركة.

#### مخاطر السوق

تعرف مخاطر السوق بأنها مخاطر الخسائر الناتجة عن التغير فى القيمة السوقية للاصول القابلة للتداول و التاجير نتيجة لتقلبات الاسعار وتظهر هذه المخاطر بشكل واضح فى اصول محددة على سبيل المثال الاصول المؤجرة او سلع المربحة المشتراة لتلبية طلبات تعاقدية على فترات زمنية مستقبلية والسلع المرتبطة بأسعار العملات الاجنبية.

#### مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي الخسارة المحتملة لمؤسسات التمويل الاسلامى الناشئة عن العجز عن الوفاء بالتزاماتها المالية أو تمويل المشروعات

## مخاطر معدل العائد

تتعرض مؤسسات التمويل الاسلامى لمخاطر معدل العائد عندما تضع المؤسسة توقع لنسب عائد مبالغ فيها وعدم قدرتها على تحقيق تلك النسب فى " نهاية الفترة" وبالتالي الاخفاق فى تحقيق توقعات المودعين الذين قاموا بالاياداع نتيجة لتلك التوقعات.

تختلف مخاطر معدل العائد فى مؤسسات التمويل الاسلامى عن مخاطر أسعار الفائدة فى مؤسسات التمويل التقليدية. فمعدل العائد بمؤسسات التمويل الاسلامى يتحقق نتيجة لأنشطتها الاستثمارية والتجارية فى نهاية فترة معينة. مثل هذه النتائج لا يمكن التنبؤ بها بشكل قطعى مسبقاً .

## مخاطر التشغيل:

مؤسسات التمويل الاسلامى تتعرض للمخاطر الناشئة عن الاخفاق فى تحقيق ضوابطها الداخلية المتعلقة بالعمليات والموارد البشرية والنظم. فينبغى أن توفر الضوابط قدر معقول من سلامة العمليات ومصداقية التقارير.

وتتعرض مؤسسات التمويل الاسلامى أيضا لخطر السمعة السلبية الناشئة عن الفشل فى تحقيق سياسات الحوكمة، واستراتيجية الأعمال والعمليات. كما تتعرض الى الدعاية السلبية المتعلقة بالممارسات التجارية الخاطئة لا سيما المتعلقة بعدم الالتزام بتطبيق الشريعة فى منتجاتها وخدماتها، مما يؤدى الى تأثير سلبى على مركزها من ناحية السوق والربحية والسيولة.

يجب ان تاخذ مؤسسات التمويل الاسلامى فى اعتبارها النطاق الشامل لمخاطر التشغيل التي تؤثر على عملياتها، بما فى ذلك خطر الخسارة الناجمة عن عدم كفاية الاجراءات الداخلية المتعلقة بالعاملين والنظم و ايضا كل ماهو متعلق بالبيئة الخارجية.

مؤسسات التمويل الاسلامى يجب ان تاخذ فى الاعتبار أيضا الأسباب المحتملة للخسارة الناجمة عن عدم الامتثال لأحكام الشريعة والفشل فى مسؤولياتهم تجاة ادارة ممتلكات الغير. ان تعرض مؤسسات التمويل الاسلامى لمخاطر عدم التوافق مع احكام الشريعة سيؤدى الى تقلص سمعة المؤسسة و انسحاب الكثير من الممولين والمودعين بتلك المؤسسات ، وبالتالي فقدان جزء كبير من الدخل و الحد من فرص الأعمال.

وجود نظام تكنولوجيا المعلومات هو أمر حتمي ،كما ينبغى تحديد مؤشرات المخاطر وأنشطة المراقبة الرئيسية كما يجب التأكد من وجود سياسات واجراءات فعالة من تفويض السلطة، والفصل بين الواجبات، و التعامل مع العملاء والضوابط المالية.

## احتمال عدم التوافق مع الشريعة

احتمال عدم التوافق مع الشريعة هي المخاطر التي تنشأ عن فشل مؤسسات التمويل الاسلامى الامتثال لقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية. الامتثال لقواعد الشريعة أمر هام لعمليات مؤسسات التمويل الاسلامى ويجب أن تتضمن هذه المتطلبات الامتثال فى جميع عمليات المؤسسة ومنتجاتها وأنشطتها.

ان غالبية مقدمي التمويل لمؤسسات التمويل الوسيطة التى تعمل وفقا لاحكام الشريعة يعتبرون الامتثال لاحكام الشريعة وقواعدها المتوافقة مع الشريعة الإسلامية مسألة مبدأ، ان تصورهم فيما يتعلق لامتثال مؤسسات التمويل مع قواعد الشريعة الإسلامية ومبادئها ذات أهمية قصوى لاستدامة تلك المؤسسات. وفي هذا الصدد، يعتبر عدم الامتثال لاحكام الشريعة من المخاطر ذات الاهمية القصوى.

ان على مؤسسات التمويل الاسلامى ان تراعى دائما الامتثال فى جميع معاملاتها لقواعد الشريعة الإسلامية ومبادئها وفقا لما يشير به مستشار الشريعة المعين، بالإضافة الى تضمين ذلك بخططها الاستراتيجية والخطط التنفيذية، فيما يتعلق بمنتجاتها وأنشطتها. وهذا يعنى أن الامتثال لاحكام الشريعة يؤخذ فى الاعتبار عند قبول الودائع و انشأ صناديق الاستثمار وتوفير التمويل والقيام بالخدمات الاستثمارية للعملاء.

صناديق التمويل الإسلامية لتنمية المشروعات الصغيرة والبالغة الصغر.

غالباً ما يتم إنشاء صناديق التمويل الإسلامية على أساس أحكام عقد المضاربة لأغراض خاصة.

كما يمكن اصدار صكوك " كادوات مالية لتعبئة الاموال لاعادة استثمارها" هذه الصكوك تولد عوائد مختلفة حسب مدة الصك وقيمتها لتلبي رغبات انواع مختلفة من المستثمرين.

كما يأتي على رأس الادوات التي يفضلها مديري صناديق التمويل نظم المشاركة لما توفره من سيولة بالاضافة الى توافر انواع مختلفه من المشاركة يمكن الاختيار منها.

وفيما يلي الخطوات المقترحة لانشاء صندوق تمويل اسلامي لتمويل المشروعات الصغيرة والبالغة الصغر:

فى المرحلة الاولى تقوم المؤسسة بانشاء الصندوق بالتمويل الذاتى والمنح والتبرعات.

عندما تصل المؤسسة الى مرحلة تكون فيها قد كونت قدرا من الخبرة وحققت مستوى معقول من الربحية وفى حاجة الى مزيد من الاموال لتمويل خططها للتوسع يمكن ان تتعاقد مع احدى المؤسسات المالية او الهيئات الممولة بنظام "المضاربة المشروطة - غير المشروطة" او "المشاركة المتناقصة"

الهيكل الادارى لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة الاسلامية:

يختلف الهيكل الادارى لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة الاسلامية من مؤسسة الى اخرى ولكن بوجه عام يوجد تشابه فغالبا ماتبدأ الأنشطة الاولى لبرامج التمويل المتناهي الصغر بمساهمات من اعضاء مجلس الادارة .

يتشكل مجلس الادارة من مجموعة من المهتمين بالرعاية الاجتماعية للفقراء. ومجلس الادارة هو الذى يضع سياسات المؤسسة .

ويعين مجلس الادارة مدير تنفيذى يكون المسئول عن تنفيذ القرارات التى يتخذها "مجلس الادارة" ويقع تحت سلطة التنفيذى مديري الحسابات والشئون الادارية ومدير العمليات/ الفروع . ويشرف المدير التنفيذى على جميع عمليات تمويل المشروعات الصغيرة ويكون مدير كل فرع مسئول عن أنشطة الفرع الذى يديره ويعمل على توعية ومتابعة المشرفين " العاملين الميدانيين" الذين يقومون بمعظم العمل على المستوى الميدانى .

ومن واجبات المسئولين الميدانيين حضور اجتماعات اسبوعية للترويج لانشطة المؤسسة وتدريب المستفيدين وتلقى طلبات التمويل وتحصيل الاقساط ومتابعة المتأخرات.



## الجزء الرابع - منتجات التمويل الاسلامى

### الائتمان البالغ الصغر فى نظم التمويل الاسلامى

البديل الاسلامى للقروض بالغ الصغر " القائمة على حساب فائدة مسبقة " هو الائتمان القائم على المتاجرة او استخدام الاصول المادية المنتجة مع السداد على دفعات زمنية مستقبلية.

وهناك العديد من المنتجات المالية التى قامت بتطويرها المؤسسات المالية الاسلامية مثل المراجعة "البيع المؤجل" والاجارة " التاجير التمويلي " بيع الاستصناع .....وفيما يلى وصف لكل منتج من كل تلك المنتجات.

#### المراجعة " البيع المؤجل "

يعرف البيع المؤجل على انه عملية بيع يؤجل فيها دفع الثمن الى موعد لاحق الامر الذى يعنى البيع على اساس المراجعة "سعر التكلفة مضافا اليه هامش ربح". ويعتبر منتج المراجعة من اكثر المنتجات المعمول بها بمؤسسات التمويل الاسلامى ويمكن وصف الآلية المستخدمة على النحو التالى: اذا كان الفرد A فى حاجة الى السلعة X وتوجه الى مؤسسة التمويل البالغ الصغر الاسلامية لشراء السلعة من المورد بالثمن المعروف M هذا الثمن معروف للعميل A تقوم المؤسسة بشراء السلعة بذات الثمن المعروف بها السلعة ثم تضيف عائد متفق عليه B ليكن ثمن السلعة A+B ثم تقوم مؤسسة التمويل باعادة بيع السلعة للعميل "A" بالسعر الجديد "A+B" على ان يتم تحصيل الثمن على دفعات لاحقة .

وهناك فرق بين بيع المراجعة والمساومة فى حالة عدم افصاح البائع عن التكلفة الاساسية للسلعة وهامش الربح المضاف تكون المعاملة " البيع بالمساومة"

ان من متطلبات صحة عقود المراجعة "البيع المؤجل" ان تكون معرفة جيدا من حيث السعر وشروط البيع والدفع وقيمة الدفعات وعدد الدفعات وتكرارية الدفعات لتجنب اى جهالة او عدم يقين كمصدر للنزاعات المحتملة بين الطرفين.

وهذا يجعل "البيع المؤجل" سهل الفهم لاصحاب المشروعات الصغرى وكذلك سهل التطبيق من قبل مؤسسات التمويل البالغ الصغر الاسلامية فى العقود المحددة جيدا.

وعلى عكس اليات تقاسم الارباح لاحتاج العميل الاحتفاظ بسجلات مكتوبة لانتوافر غالبا بالمشروعات الصغرى وان كانت متوافرة لاي فضل العميل مشاركتها مع طرف اخر.فى حالة المراجعة لاتوجد علاقة بين امساك العميل لسجلات سليمة ودقيقة وغير كاذبة و تناقض المنتج لشروط الشريعة.

فى نظام البيع بالمراجعة تتحمل مؤسسات التمويل الاسلامية لمخاطر تقلب الاسعار او تدمير الاصول فى حين تتحمل مؤسسات التمويل التقليدى لمخاطر عدم السداد والتعثر.

من المهم ايضا توافر لشروط الملكية والحيابة المادية للبائع وقت البيع. فمؤسسات التمويل الاسلامى يجب ان تمتلك وتحوز السلعة قيد المعاملة وقد تكون الحيابة مادية او بناء. لدواعى التجارة الحديثة ومع حرية وسرعة التبادل التجارى اصبحت الحيابة المادية للسلع غير ضرورية مع توافر وثائق ملكية كافية.

عند التنفيذ اليومى لعملية المراجعة يجب مراعاة ان يتم الفصل بين واقعة البيع للعميل والشراء من المورد.

بينما يمكن اثبات الفصل بين معاملات الشراء والبيع وانتقال الحيابة فى المؤسسات المالية الكبيرة "نظرا لكبر المعاملات المالية مع قلة عدد المعاملات" الا نفس الشئ يلاقى صعوبة شديدة فى سياق التمويل المتناهى الصغر وخاصة فى حالة الاسواق الريفية. والتى يتم التبادل السلعى فيها بدون اى مستندات ملكية. وهذه ايضا من المخاطر التى يجب التغلب عليها والتعامل معها فى مؤسسات التمويل البالغ الصغر.

## "الاجارة"- التاجير التمويلي.

الاجارة بشكل بسيط عبارة عن منتج ائتماني يعنى تأجير الاصول المادية. وتقوم فيه مؤسسة التمويل الاصغر بدور المؤجر. وتسمح فيه بتأجير واستخدام الاصول المادية او المعدات المؤجرة للعميل. الذى هو فى حاجة الى استخدام تلك المعدات و الاصول.

عن طريق الاجارة يستطيع العميل ان يستفيد باستخدام المعدة او الاصل عن طريق دفع دفعات ايجارية محددة مسبقا لفترة زمنية معلومة.

فى نظام الاجارة تبقى ملكية المعدة لمؤسسة التمويل طوال فترة الاجارة بينما يستفيد العميل من استخدام المعدة وبالتالي تظل المخاطر المتعلقة بالملكية من شأن مؤسسة التمويل. من المفترض ان يتم ارجاع المعدة الى مؤسسة التمويل فى نهاية الفترة التعاقدية.

يتم تنظيم التدفقات النقدية بحيث يتم تغطية تكلفة الاصل مع الحصول على عائد عادل لمؤسسة التمويل. وبعد تغطية التكلفة والحصول على العائد. قد تمنح مؤسسة التمويل/ او تبيع الاصول المؤجرة بثمن زهيد للعميل فى نهاية فترة التأجير.

تعتبر الاجارة بمثابة طريقة للتمويل المتناهي الصغر يصلح لتمويل جميع المعدات الصغيرة اللازمة للمشروعات المدرة للدخل على سبيل المثال فرزات اللالبان وثلاجات الحفظ والسيارات - قوارب الصيد الصغيرة - عربات التسوق - محال / اكشاك بيع السلع كما يجوز ايضا استخدام تلك الآلية فى تمويل شراء مساكن منخفضة التكلفة لصالح الفقراء.

ويعتبر نظام الاجارة من اساليب التمويل المتناهي الصغر المتوافقة مع الشريعة الاسلامية.

تبقى مسؤولية المخاطر والالتزامات المالية المرتبطة بها من شأن المؤجر. كما ان الارباح الناتجة عن عملية الاجارة متوافقة مع احكام الشريعة.

فى عقود التأجير التمويلي التقليدية يقوم المؤجر بتحويل المخاطر المرتبطة بملكية الاصل موضوع العقد الى المستأجر. فى صيغة الاجارة الاسلامية يبقى الاصل امانة بحوزة المستأجر ولا يتم استيفاء اى تعويض من قبل المستأجر فى حالة دمار الاصل موضوع الامانة. الا فى حالة الدمار الناتج عن افعال المستأجر. وهكذا تبقى مخاطر الاصل موضوع الاجارة مسؤولية المؤجر طوال فترة الاجارة بمعنى ان اى خسارة او ضرر لا يكون المتسبب فيه هو المستأجر او خارجة عن سيطرة المستأجر يتحملها المؤجر. وبهذا المعنى تختلف الاجارة الاسلامية عن التاجير التمويلي التقليدى.

وبطبيعة الحال يمكن للمؤجر ان يخفف من المخاطر التى يتحملها. بجعل المستأجر مسئول عن اضرار السرقة وخسارة تدمير الاصول ما عدا فى حالة القوة القاهرة. كما يمكن تغطية مخاطر محددة للاصول عن طريق شركات التأمين الاسلامى او التكافل.

وقد تتضمن الدفعة الاجارية قسط التأمين الشهري كما قد تشمل القيمة الاجارية اى زيادة مستقبلية فى قسط التأمين وهذا متوافق مع الشريعة اذا كان محددًا فى العقد.

## وسائل ائتمانية اخرى

لا تقتصر اليات منح الائتمان على الآليات السابق شرحها فقط الا ان هناك عدة اليات اخرى لمنح الائتمان فى النظام الاسلامى قد تم تطويرها يمكن ايجازها فيما يلى:

## بيع السلم

بيع السلم عبارة عن عقد تسليم مؤقت وهو اساسا اتفاق يتم تسليم البضاعة فيه فى تاريخ لاحق حسب السعر المتفق عليه خلافا للآليات السابقة. وبيع السلم صمم كآلية تمويل لصغار المزارعين والتجار.

فى اطار بيع السلم يقوم مزارع او تاجر فى حاجة الى تمويل قصير الاجل ببيع محصوله او السلع بنظام التسليم المؤجل على ان يتلقى الثمن المتفق عليه "فورا فى الوقت الحاضر"

وتكون الآلية كالتالى يتلقى المزارع "التاجر" كامل ثمن المحصول او السلعة المتفق عليها لتغطية الاحتياجات التمويلية على ان يتم تسليم مؤسسة التمويل المحصول او السلعة المباعة فى تاريخ لاحق متفق عليه.

ينبغى ان تؤدي تلك العملية الى ربح لمؤسسة التمويل حيث تدفع المؤسسة قيمة حالية للمحصول اقل من القيمة المستقبلية المتوقعة.

فى الممارسة العملية غالبا ماتكون مؤسسة التمويل التى تطبق الية السلم جمعية زراعية لصغار الفلاحين او رابطة لمجموعة من التجار او اتحاد لمجموعة حرفين او وكالة تقوم بالتسويق الجماعى لصالح اعضاءها.

### بيع استصناع

عقد الاستصناع هو عقد تصنيع بموجبه. يتعهد فيه الصانع او البائع بتصنيع سلعة ما بمواصفات واضحة بسعر متفق عليه على ان يتم التسليم بعد فترة زمنية متفق عليها. ان مايميز عقد الاستصناع هو انه لا يتم التبادل فى الحال او فى وقت التعاقد بل يقوم المشتري بدفع الثمن على اجزاء على مدى الفترة الزمنية. وقد يكون البائع والشركة المصنعة كيانات مختلفة فى عقد الاستصناع.

بموجب عقد الاستصناع يسمح لمؤسسة التمويل باسناد مهمة تطوير او تصنيع المنتج لصالح طرف ثالث بناء على اتفاق مسبق.

### بيع استئجار

يحدث بيع "الاستئجار" عندما يقوم المشتري بشراء كميات مختلفة من سلعة معينة من بائع واحد على مدى فترة من الزمن وبعبارة اخرى يسلم البائع الكمية الاجمالية للسلعة على دفعات.

وطالما ان بيع الاستئجار ينطوى على تكرار المشتريات من بائع واحد فيمكن تاجيل دفع الثمن الى موعد لاحق ويمكن تحديد السعر استنادا الى السعر العادى او متوسط السعر السائد فى السوق.

هذه الآلية تتناسب مع التمويل الصغير بما ان اصحاب المشروع الصغير غالبا مايشترون المواد الخام والمدخلات والسلع بكميات صغيرة من نفس البائع على مدى فترات زمنية طويلة.

كافة الآليات التى سبق ذكرها يصلح استخدامها كاليات تمويل للمشروعات الصغيرة والبالغة الصغر من قبل مؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر التى تطبق النظم الاسلامية فى التمويل. ولكن المشكلة الرئيسية تكمن نقصير بعض العملاء فى السداد. فبخلاف مؤسسات التمويل الصغير التقليدية والتى يتسبب فيها عدم الدفع الى اضافة فائدة وغرامات تأخير او اعادة جدولة كما ان السداد المسبق قد يؤدي الى خصم جزء من الفائدة. فالنظم الاسلامية لا تقبل امكانية دفع اى مبالغ تزيد عن مبالغ الدين "المتفق عليه" ويسمح فى بعض الاحيان بفرض غرامة على العميل المقصر بمثابة رادع ضد التقصير المتعمد.

ولكن الدخل الناتج من تلك الغرامات يجب ان تتبرع به مؤسسات التمويل الاصغر الاسلامية لاعمال الخير او لاحد مؤسسات الخير. فلا يجب ان تكون ضمن مكونات دخل المؤسسة والا اصبح من الربا.

### المشاركات الصغيرة

فى بعض الاحيان قد تلجأ مؤسسات التمويل الاصغر التى تطبق النظم الاسلامية الى تنفيذ الية المشاركة مع المشروعات الصغيرة. وهناك نوعين متعارف عليهما المضاربة والمشاركة. وهناك نوع ثالث هو المشاركة المتناقصة الذى يودى فى نهاية التعاقد الى ملكية كاملة للاصول المادية من قبل صاحب المشروع. هذه المنتجات التى توفرها مؤسسات التمويل الاصغر الاسلامية فريدة من نوعها. وعلى الرغم من انها فريدة النوع الا انها ايضا غير معروفة لكثير من اصحاب المشروعات الصغيرى.

## المضاربة

هى نوع من المشاركة تقوم من خلالها مؤسسات التمويل البالغ الصغر الاسلامية بتوفير راس المال لمستثمر معنى بالاستثمار فى المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر. وفى هذه الحالة يطلق على مؤسسة التمويل "رب المال" صاحب راس المال ويطلق على المستثمر "مضارب" والذي يكون مسئولاً عن الادارة والتنظيم لبدء وتشغيل المشروع او المؤسسة التجارية ويتم تقاسم الارباح وفقاً لنسب متفق عليها وفى حالة الخسارة يتحمل مقدم راس المال الخسارة .

وهناك نوعان من المضاربة ١- المضاربة المشروطة والتي تشترط فيها مؤسسة التمويل على المستثمر الاستثمار فى نشاط محدد ٢- مضاربة غير مشروطة ويكون فيها المستثمر مطلق الحرية للاستثمار فى أى نشاط.

## المشاركة

تعتبر المشاركة احدى اليات التمويل الاسلامى وهى عبارة عن اتفاق بين مؤسسة التمويل الاسلامى وصاحب مشروع صغير / عمل تجارى للاشتراك فى تمويل المشروع مع اقتسام الارباح حسب حصة راس المال لكل منهم وكذلك اقتسام الخسائر بدقة تتناسب مع اسهامتهم المالية .

وتعتبر المشاركة المتنافسة من افضل منتجات المشاركة فى راس المال لمؤسسات التمويل الصغير الاسلامى فى حين تهدف المشاركة العادية الى اشراك مؤسسة التمويل الاسلامى فى المشروع كشريك دائم بينما تؤدى المشاركة المتنافسة الى انخفاض وتناقص حصة راس المال لمؤسسة التمويل الصغير سنوياً "عن طريق استرداد جزء من راس المال سنوياً" وتلقى مؤسسة التمويل الارباح الدورية استناداً الى رصيد راس المال المستثمر خلال الفترة فى حين يتم زيادة حصة راس مال العميل بمقدار انخفاض حصة مؤسسة التمويل حتى يمتلك المشروع بالكامل .

على الرغم من تعدد اليات ونظم التمويل الا ان نظام المراجعة يظل على راس النظم والاليات المستخدمة نظراً لسهولة تطبيقها ومن النادر استخدام نظم تقاسم الربح والخسارة.

ان السبب الرئيسى وراء تفضيل منتجات المتاجرة بالدين فى نظم التمويل الاسلامى انها لاتأخذ فى الاعتبار ربح او خسارة المشروع بل تعتمد على قبول الثمن بالاضافة انها ذات فترات زمنية قصيرة فى حين ان نظم المشاركة تتطلب فترات طويلة الادم وقد تتطلب فنية من مؤسسة التمويل مما يرفع تكلفة التمويل بلاضافة الى عدم التيقن لنظم المشاركة يجعل مؤسسات التمويل الاسلامى للمشروعات الصغير تبعد قليلاً عن التمويل بالمشاركة. بلاضافة الى افتقار البساطة المتعلقة بالاقساط المتساوية

## الجزء الخامس: نظام التكافل "لحد من مخاطر الائتمان"

### بدائل التامين فى النظام الاسلامى:

التامين جائز فى الاسلام عندما يتم فى اطار تكافلى او تعاون متبادل ان التكافل التعاونى والتامين التعاونى الاسلامى ليس "عقد بيع او شراء" حيث يقوم احد الاطراف بعرض خدمة التامين ويقوم الطرف الثانى بشراء الخدمة بتكلفة او سعر معين انما عبارة عن ترتيب بين جماعة لهم اهتمام مشترك لضمان وحماية بعضهم البعض من مخاطر او حوادث محددة عن طريق انشاء صندوق تمويلي من مواردهم المشتركة الهدف منه هو مساعدة اى من اعضاء المجموعة او الفريق فى حالة تعرضه لمحنة او خطر يستدعى المساعدة.

ويستند مفهوم التكافل اساسا على التضامن والمسئولية والاخوة بين المشاركين الذين وافقوا على تقاسم الخسائر المحددة والتي تدفع من اصول معرفه ومحددة مسبقا. ان المساعدة المالية التي تدفع لعضو المجموعة الذي يواجه ضرر لمشروعه تدفع من صندوق تامينى تمت المساهمة فيه او تكوينه من كل اعضاء المجموعة. ولا يجوز استثمار اموال الصندوق فى اى من الاستثمارات المحظورة فى الاسلام

ويجب ان تتميز المعاملات المالية للصندوق التامينى بالشفافية ولا يوجد اى عنصر من عدم اليقين والجهالة فيما يتعلق بالمساهمة والمساعدة المالية وتجنب الاستثمار الربوى والمحرمات الاخرى.

التامين التكافلى هو شكل من التامين الذى يعتمد على نظام التعاون والتبادل وتقاسم المسئولية وهذا هو شكل التامين الذى يكون مقبولا فى النظام المالى الاسلامى وتوضح النقاط التالية الفرق بين التامين التجارى والتامين الاسلامى.

أ) التامين التقليدى بالاساس عمل تجارى قائم على دافع الربح وتعظيم العائد لحملة الاسهم. ان شركة التامين مملوكة لمجموعة من حملة الاسهم الذين يسعون الى تحقيق وجنى الارباح فى حين ان الدافع من وراء التامين الاسلامى هو رفاهية المجتمع والحماية ونظام التامين الاسلامى غير هادف الربح ويسمى بنظام التكافل الذى يدفع للمستفيد التعويض العادل اما من خلال العائد من استثمار اموال الصندوق التكافلى او الرسوم المحصلة. وصندوق التامين فى النظام الاسلامى هو ملك لحملة الوثائق مع وجود جهاز تنفيذى لادارة الصندوق.

ب) فى شركات التامين التقليدية تتحدد ارباح الشركة من الفائض بين اقساط التامين المحصلة والمطالبات التامينية المدفوعة بالاضافة الى لعائد على الاستثمار وتوزيع الربح يتحدد بناء على قرار من الادارة وكنتيجه لذلك هناك تضارب فى المصالح بين المساهمين وحملة البوالص التامينية. اما فى حالة الاسلامى فلا يوجد ما يسمى بالفائض بين اقساط التامين والمطالبات فهو عقد تامين تكافلى كما لا يتم التحديد المسبق من قبل ادارة الصندوق اى مبالغ فائضة كما لا يوجد اى تعارض مصالح لحملة البوالص والمساهمين فى الصندوق فاصحاب البوالص هم اصحاب الصندوق.

ج) فى حالة التامين التقليدى القوانين المعمول بها والتي يتم الرجوع اليها هى قوانين الدولة – اما فى حالة التكافل الاسلامى فالمرجعية هى مبادئ الشريعة.

د) فى حالة التامين التقليدى يتم تعويض المؤمن بناء على قيمة وثيقة التامين وكذلك على نسبة الضرر – اما فى حالة التكافل فيتم تعويض المستفيد لاعادة بناء او اصلاح او استبدال الاصل فقط.

هـ) فى التامين التقليدى قرار الاستثمار من حق حاملى الاسهم وليس من حاملى البوالص وبالتالي قد يتم استثمار الاموال فى استثمارات محظورة ومخالفة للشريعة. فى حين يحدد العقد التكافلى اى ونوعية الاستثمارات التى يمكن الاستثمار فيها

و) فى بعض حالات التامين التكافلى بض انقضاء الحاجة الى التامين يمكن ارجاع الفائض او الاحتياطي الى اصحاب الوثائق او التبرع بها لاعمال الخير كما تلتزم صناديق التكافل بالمدفوعات السنوية للزكاة

1. ISLAMIC FINANCIAL SERVICES  
Mohammed Obaidullah  
Associate Professor  
Islamic Economics Research Center-King Abdulaziz University  
Jeddah, Saudi Arabia
2. Islamic Microfinance:  
An Emerging Market Niche  
[www.cgap.org](http://www.cgap.org).  
Nimrah Karim,  
Michael Tarazi, and Xavier Reille
3. Draft Risk Management Guidelines for Islamic Banking Institutions  
State Bank of Pakistan  
Islamic Banking Department  
[www.sbp.org.pk](http://www.sbp.org.pk)
4. Assessing Risk Profiles of Islamic Banks.  
SEMINAR ON ISLAMIC DEPOSIT INSURANCE, KUALA LUMPUR  
18-19 AUGUST 2008
5. Islamic Financial Systems  
Z A M I R I Q B A L  
Finance & Development / June 1997

٦. الاستراتيجية القومية للتمويل المتناهي الصغر  
المعهد المصرفي المصري – الصندوق الاجتماعي للتنمية

٧. اقتصادنا "دار الكتاب اللبناني"  
محمد باقر الصدر

8. Small –Scale Enterprise  
Development Cooperation  
Ministry of frreign Affaires  
The Netherlands.  
Policy Document No 3
9. Micro Finance Hand book  
World Bank  
Joanna Ledgerwood

## نبذة عن معد ورقة العمل

يعمل السيد / مجدي حسين حالياً كاستشاري تمويل. ولديه خبرة في اعداد نظم التمويل بما فيها المتابعة والتقييم، ودراسات الجدوى، وتخطيط وتنفيذ البرامج المالية والائتمانية. وقد سبق له أن عمل مع العديد من البرامج الممولة من هيئات ومنظمات دولية . هذه بالإضافة الى سابق خبرته المصرفية " وعلى الاخص التمويل الريفي والائتمان الزراعي" حيث قد سبق له العمل بالبنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي لمدة ثماني سنوات. كما ساهم في كثير من برامج التدريب الداخلي والخارجي في تخطيط الأعمال، والمتابعة والتقييم، والتمويل وإدارة القروض، وإدارة المشروعات. بالإضافة الى عمله كاستشاري تمويل يحاضر السيد مجدي حسين بالمعهد المصرفي في مجال الاقراض المتناهي الصغر. كما ان له سابق خبرة دولية فقد عمل كاستشاري مع المنظمات الدولية بشمال العراق وافغانستان. وله عدة اصدارات في المشروعات الصغيرة والبالغة الصغر. "صندوق التمويل الاسلامي لصغار المزارعين" - " بيئة عمل مناسبة للمرأة / دراسة تحليلية بنطاق محافظة اسيوط"

[mhssine24@yahoo.com](mailto:mhssine24@yahoo.com)

[magdyismail58@yahoo.com](mailto:magdyismail58@yahoo.com)